



**ЭКОНОМИКА
МОСКВЫ**



**ДЕПАРТАМЕНТ
ГОРОДА МОСКВЫ
ПО КОНКУРЕНТНОЙ
ПОЛИТИКЕ**

РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЗАКУПОК: РЕГУЛИРОВАНИЕ, ТЕХНОЛОГИИ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ

АВГУСТ 2026



ЭКОНОМИКА
МОСКВЫ



ДЕПАРТАМЕНТ
ГОРОДА МОСКВЫ
ПО КОНКУРЕНТНОЙ
ПОЛИТИКЕ

КРУПНЕЙШИЕ СУБЪЕКТЫ РФ ПО СУММЕ ЗАКЛЮЧЕННЫХ КОНТРАКТОВ В 2025 ГОДУ, ₽ МЛРД

по данным ЕИС на 20.01.2026



Всего по РФ
17 566
млрд руб.



Всего по Москве
3 284 млрд руб.
473 тыс.
контрактов
и договоров

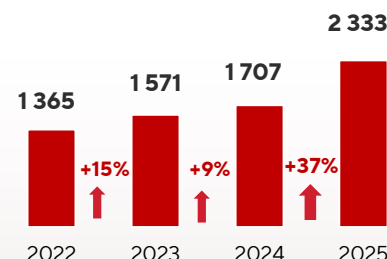
- Москва сохраняет лидерство по объему закупок, предлагая предпринимателям сотрудничество в объеме **более 3 трлн руб. в год** (сопоставимо с объемом федеральных закупок)

- Каждый **7-й рубль** в системе закупок РФ приходится на заказчика города Москвы

44-ФЗ*



Объем закупок,
млрд руб.



МОСКВА **2 333**
18%

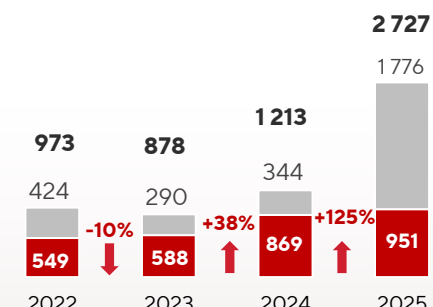
928 7%	Московская область
911 7%	Санкт-Петербург
387 3%	Тюменская область
312 2%	Республика Татарстан
2 480 19%	Федеральные заказчики
5 944 44%	Остальные субъекты

13 295
млрд руб.

223-ФЗ*



Фонд
реновации



МОСКВА **951**
22%

256 6%	Московская область
172 4%	Санкт-Петербург
144 3%	Тюменская область
123 3%	Свердловская область
897 21%	Федеральные заказчики
1 728 41%	Остальные субъекты

4 271
млрд руб.

* Сравнение регионов по данным открытой части единой информационной системы в сфере закупок



ИНИЦИАТИВЫ ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКВЫ, РЕАЛИЗОВАННЫЕ НА ФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЕ



**УВЕЛИЧЕНИЕ НМЦК
ДЛЯ ЗАКУПОК
ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО СРЕДИ
СМП С 20 ДО 30 МЛН
РУБЛЕЙ**



**ПРАВО ИЗМЕНЕНИЯ
МАКСИМАЛЬНОЙ ЦЕНЫ
КОНТРАКТА
С НЕОПРЕДЕЛЕННЫМ
ОБЪЕМОМ В ПРЕДЕЛАХ 10%**

Учтено Федеральным законом
от 04.08.2026 № 279-ФЗ

РЕАЛИЗОВАННЫЕ ПРАВОВЫЕ ИНИЦИАТИВЫ В ГОРОДЕ МОСКВЕ



ТИПОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ О ЗАКУПКАХ ДЛЯ АВТОНОМНЫХ НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ МОСКВЫ

(постановление Правительства Москвы 1098-ПП)

- ✓ Обеспечение прозрачности закупочной деятельности АНО
- ✓ Публикация сведений о закупках в электронном виде на Портале поставщиков и ЕЭТП



НАЛОГОВАЯ ДОБРОСОВЕСТНОСТЬ

(постановление Правительства Москвы 1419-ПП)

- ✓ Внедрение скоринга ФНС как условия допуска участника закупки по 223-ФЗ (по 44-ФЗ – перспектива)
- ✓ Минимизация рисков заключения договоров с неблагонадежными поставщиками



ПОНИЖЕНИЕ ПЛАНКИ ЦЕНТРАЛИЗОВАННЫХ ЗАКУПОК ДО 30 МЛН РУБ. (44-ФЗ) И 50 МЛН РУБ. (223-ФЗ) с 01.01.2026

(постановление Правительства Москвы 2228-ПП)

- ✓ Рост доли закупок, проводимых Департаментом по конкурентной политике до 90%
- ✓ Объективность в принятии решений об определении поставщика



Федеральным законом от 04.08.2026 № 279-ФЗ внесены изменения в 44-ФЗ:

с 01.01.2027 увеличен предельный размер НМЦК для закупок среди СМП с 20 до 30 млн рублей

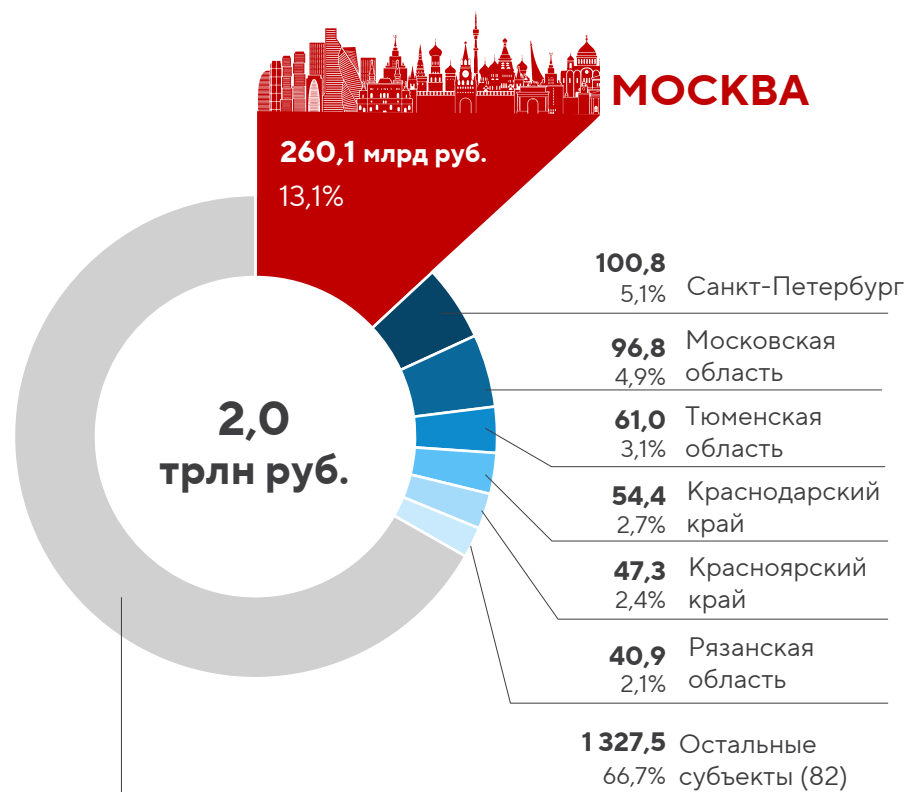
Предусмотрено внесение
корреспондирующих
изменений
в постановление
Правительства Москвы
от 19.07.2019
№ 899-ПП





Всего законтрактовано регионами РФ в январе-июне 2026 года

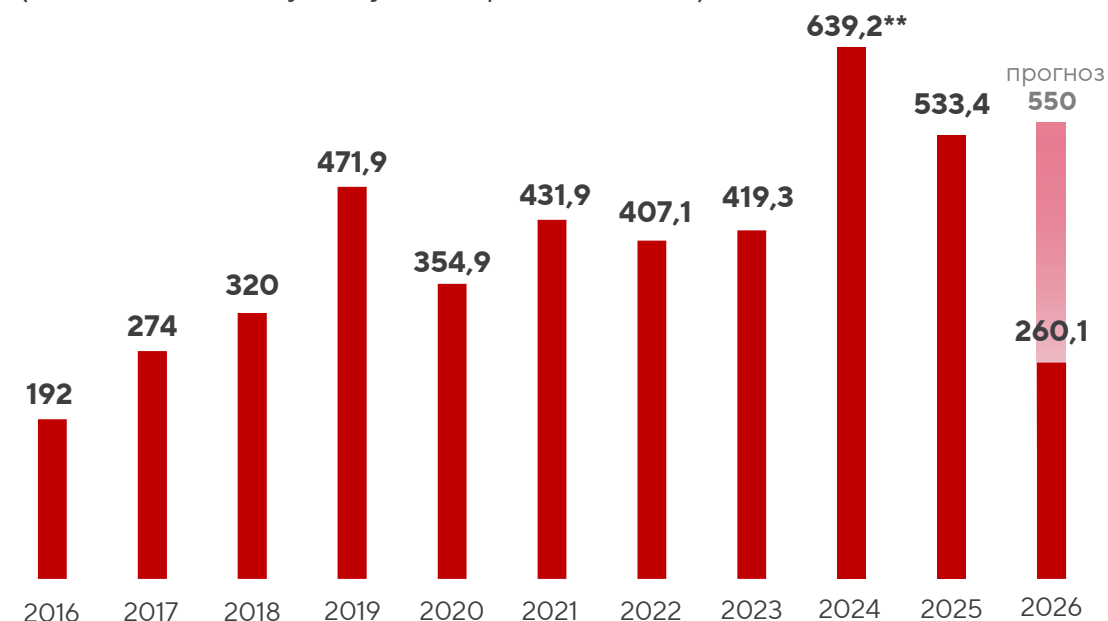
4,8 трлн руб. (с СМП – 2,0 трлн руб.)*



* Уровень субъекта РФ и муниципальный уровень, по данным ЕИС на 01.07.2026

ЗАКУПКИ ЗАКАЗЧИКОВ МОСКВЫ У СМП, МЛРД РУБ.

Москва – лидер по контрактации с СМП
(**13%** от всех закупок у СМП регионов РФ)



** Заключены 3 офсетных контракта с СМП на общую сумму на 69,8 млрд руб.:

- на сумму 57,8 млрд руб. (коммунальная техника);

- на сумму 6,9 млрд руб. (лекарства);

- На 5,1 млрд руб. (медицинская мебель)



ЭКОНОМИКА
МОСКВЫ



ДЕПАРТАМЕНТ
ГОРОДА МОСКВЫ
ПО КОНКУРЕНТНОЙ
ПОЛИТИКЕ

ДИНАМИКА РАЗВИТИЯ – КРИТЕРИЙ УСПЕХА

 **47**
регионов

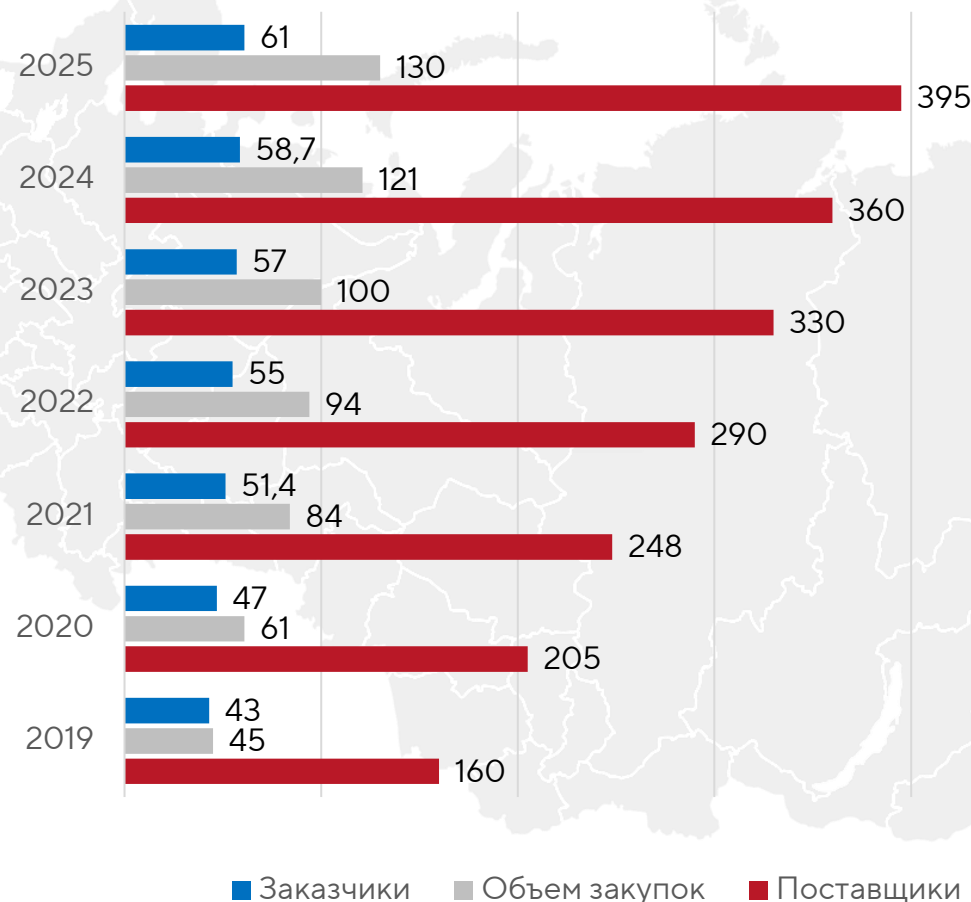
 **14%**
снижение цен
в котировочных сессиях

 **7**
участников
котировочных
сессий (среднее)

 **3,7 млн**
стандартных
товарных единиц

 **90%**
представители
МСП

1:6 УНИКАЛЬНОЕ СООТНОШЕНИЕ
ЗАКАЗЧИКОВ И ПОСТАВЩИКОВ



НАГРАДЫ

ВКЛЮЧЕН В «СМАРТЕКУ»
АГЕНТСТВА
СТРАТЕГИЧЕСКИХ
ИНИЦИАТИВ
СМАРТЕКА
АСИ

2020

«ЗОЛОТОЙ САЙТ»

2021

ПРЕМИЯ РУНЕТА



2017, 2024, 2025

ВКЛЮЧЕН
В «БЕЛУЮ КНИГУ»
ФАС РОССИИ



2022

ПРЕМИЯ
«ХАКАТОНЫ РОССИИ»



2024, 2025

ПРЕМИЯ COMNEWS

**COMNEWS
AWARDS**

2024, 2025



СТАНДАРТНАЯ ТОВАРНАЯ ЕДИНИЦА (СТЕ)

позиция каталога продукции Портала, которые могут закупаться для нужд Заказчиков, обозначающая единичный товар, работу или услугу, и содержащая описание позиции, ее характеристики, изображение, а также связь с предложением Поставщика (офертой)



Расчет референтной цены

ДЛЯ ГОСУДАРСТВА

Обеспечение потребности за реальную цену

ДЛЯ БИЗНЕСА

Реальная цена в закупках каждого региона



Использование общепринятых единиц измерения

Дифференциация упаковки одного и того же товара при формировании закупки

Вариативность поставки
Удобство расчета логистики



Аккумуляция предложений поставщиков

Конкуренция возможностей поставщиков для потребностей заказчиков

Реализация востребованной продукции, новые идеи для бизнеса (не занятые ниши)



Сравнение цен на других ресурсах

Оценка потенциальной экономии заказчика до проведения закупки

Возможность расчета рентабельности до участия в закупке



ЭКОНОМИКА
МОСКВЫ



ДЕПАРТАМЕНТ
ГОРОДА МОСКВЫ
ПО КОНКУРЕНТНОЙ
ПОЛИТИКЕ

ЭКСПЕРИМЕНТ ПО ВЕДЕНИЮ ЕДИНОГО КАТАЛОГА КОНКРЕТНЫХ ТОВАРОВ



Минпромторг
России

ЕКТРУ



407

идентичных позиций



ДЕПАРТАМЕНТ
ГОРОДА МОСКВЫ
ПО КОНКУРЕНТНОЙ
ПОЛИТИКЕ



ПОРТАЛ
ПОСТАВЩИКОВ

- Сопоставление категорий и выявление идентичных товарных позиций

- Применение позиций ЕККТ при осуществлении закупок малого объема

РЕЗУЛЬТАТЫ

40 млн руб.

начальная цена

140

котировочных сессий

191

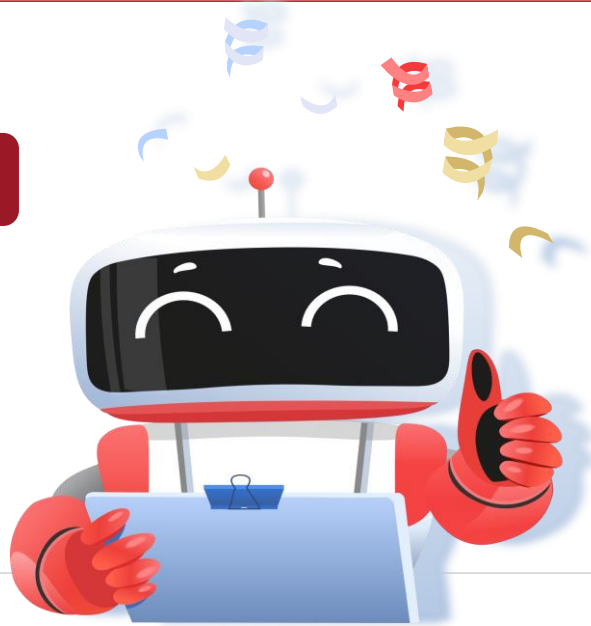
контракт

26 млн руб.

цена контрактов



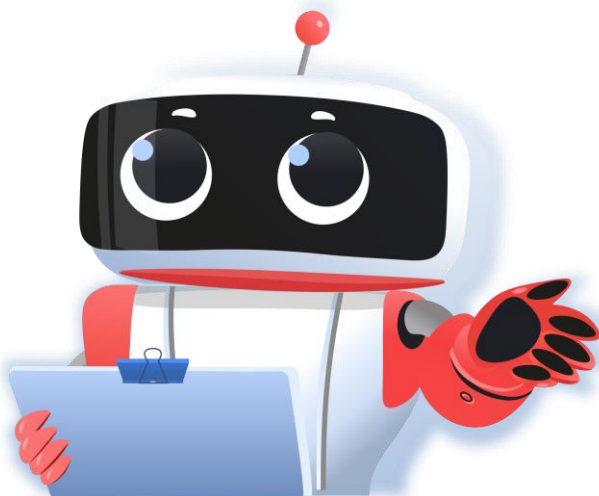
2025



БАЗОВЫЙ ФУНКЦИОНАЛ

- ✓ маскот внедрен в **ключевые интерфейсы портала**
- ✓ маскот отображает информационные сообщения и **ссылки на базу знаний**
- ✓ маскот используется в **системных ошибках** и аварийных сценариях

2026



ЦИФРОВОЙ АССИСТЕНТ

- **информирование** о важных событиях **по офертам, контрактам, исполнению**
- визуальное развитие и расширение анимаций (сезонные образы)
- **чат-бот с маскотом с применением ИИ**
- контекстные подсказки в пользовательских сценариях
- **персональная сводка** — «Что у меня сейчас происходит?»
- новости и системные уведомления от маскота



ЭКОНОМИКА
МОСКВЫ



ДЕПАРТАМЕНТ
ГОРОДА МОСКВЫ
ПО КОНКУРЕНТНОЙ
ПОЛИТИКЕ

ПЕРМСКИЙ КРАЙ НА ПОРТАЛЕ ПОСТАВЩИКОВ В 2020-2026 ГГ.



На **Портале поставщиков**
с поставщиками Пермского края заключено
287,3 тыс. контрактов на сумму **28,6 млрд руб.**,
в том числе:

заказчики иных регионов:
283,9 тыс. контрактов
на сумму **28,1 млрд руб.**

город Москва:
3,4 тыс. контрактов
на сумму **0,5 млрд руб.**

КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЗАКУПОК МАЛОГО ОБЪЕМА:



Строительные товары



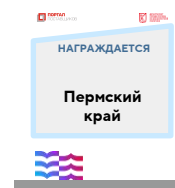
Канцелярские товары



Лекарства и медицинские товары

ЛИДЕРСТВО ПЕРМСКОГО КРАЯ В ЦИФРОВИЗАЦИИ МАЛЫХ ЗАКУПОК:

2022 ГОД



лучший субъект РФ по количеству
заключенных контрактов на Портале
поставщиков

2024 ГОД



за вклад в развитие
Портала поставщиков



ЭКОНОМИКА
МОСКВЫ



ДЕПАРТАМЕНТ
ГОРОДА МОСКВЫ
ПО КОНКУРЕНТНОЙ
ПОЛИТИКЕ

ОБЪЁМЫ МЕЖРЕГИОНАЛЬНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ В 2020-2026 ГГ.





ПРЕДПОСЫЛКИ

1



ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПОЛНОГО ЦИКЛА

- Структурированные извещения, заявки, протоколы
- Цифровой контракт
- Электронные акты
- Автоматизированные платежи



РУДИМЕНТЫ

- План-график закупок
- Общественное обсуждение закупок
- Ведение Реестра контрактов отдельно от его цифрового заключения, изменения и исполнения
- Реестры Минпромторга оторваны от ЕИС и КТРУ

2



ПЛАТФОРМИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК

- Более 3/4 контрактов (по количеству) на поставку конкретной продукции
- Концепция совершенствования закупок «малого объема»
- Закупки на маркетплейсах



РУДИМЕНТЫ

- «Бумажные договоры»
- Оплата по счету

3



УНИФИКАЦИЯ ЗАКУПОК

- Сближение принципов и норм 44-ФЗ и 223-ФЗ
- Закупки Фондов и АНО по правилам 223-ФЗ
- Изменение в договор ЕАЭС (сокращение процедурных сроков)



ПРЕДЛОЖЕНИЯ

- Совместные закупки по 44-ФЗ и 223-ФЗ
- Стандартизация сроков приемки и оплаты



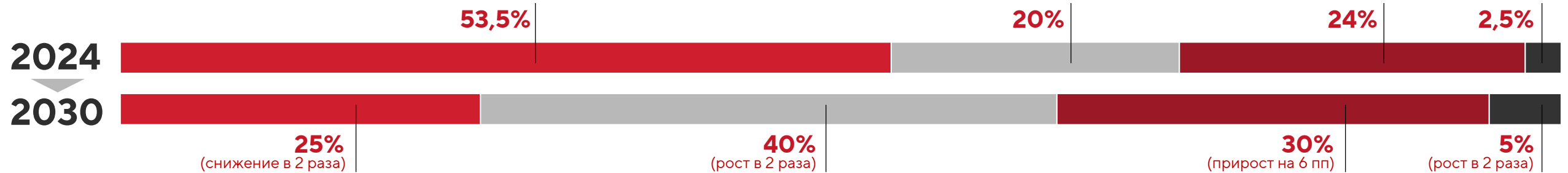
ЦЕЛЕВОЕ ВИДЕНИЕ СТРУКТУРЫ ЗАКУПОК

Однолетние закупки
Разовые и регулярные потребности
с ежегодной контрактацией

Среднесрочные закупки (2-3 года)
Повторяющиеся потребности
с двухгодичной контрактацией

Закупки от трех лет
КЖЦ, офсеты, стройка

Закупки «малого объема»
Оперативные потребности



РОБОТИЗАЦИЯ ЗАКУПОК

Определение
поставщиков



**ЖИЗНЕННЫЙ
ЦИКЛ
ЗАКУПКИ**



Исполнение
контрактов



РОБОТ

Планирование
закупок



С октября 2025 года
сформировано
7,2 тыс. лотов на сумму
216 млрд руб.

ПРИНЦИПЫ

- 1 Востребованность продукции (регулярный характер закупок)
- 2 Прогнозирование на основе ретроспективных данных (предметы + наиболее часто используемые характеристики)
- 3 Проведение закупок на срок доведенного финансирования (~3 года)
- 4 Обоснование цены закупки с использованием АИС «Портал поставщиков»
- 5 Расчет НМЦК

ОЖИДАЕМЫЕ ЭФФЕКТЫ:

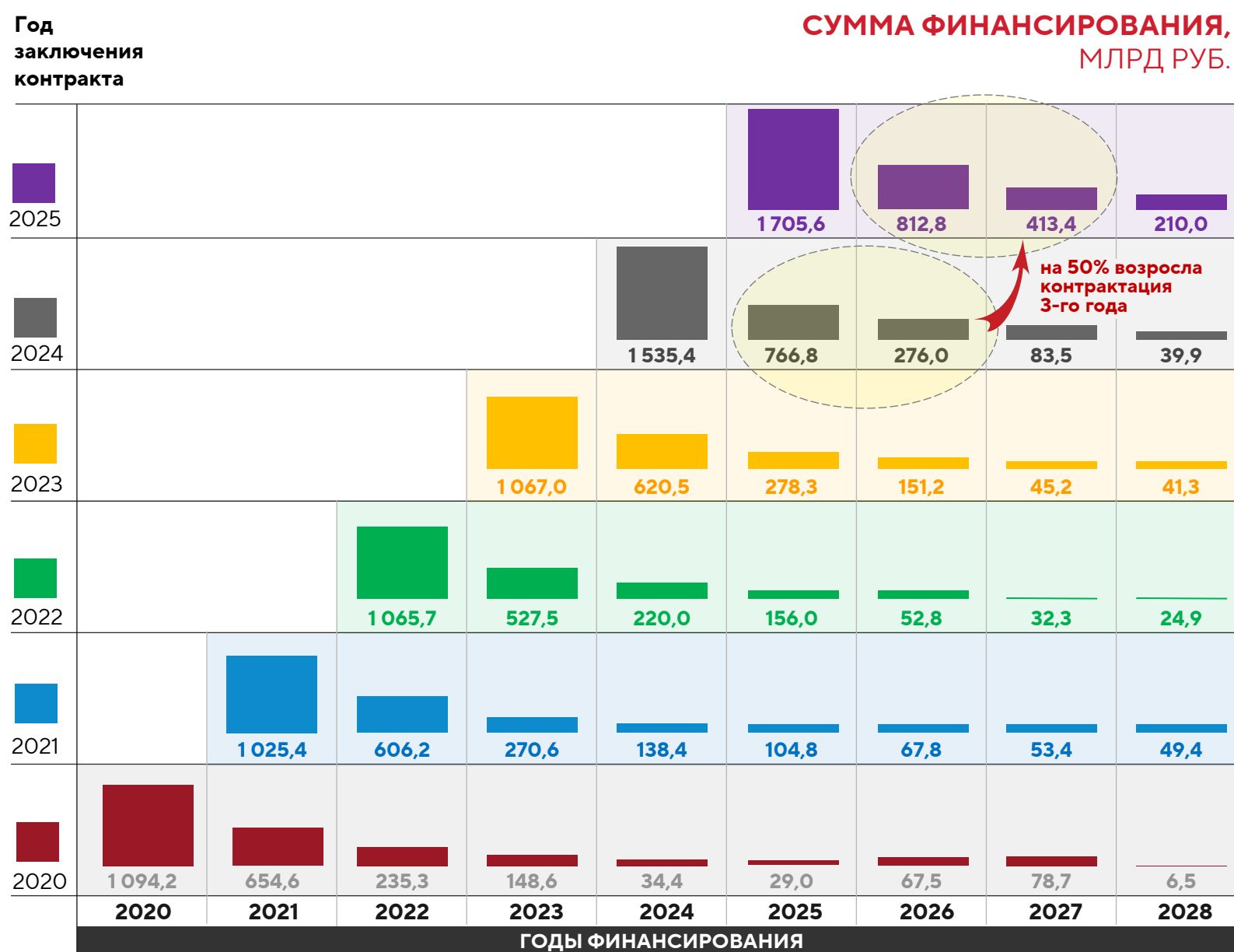
1 Ритмичное планирование, исключение разрывов
в контрактации потребностей непрерывного характера

2 Снижение трудозатрат, оптимизация нагрузки
на специалистов контрактных служб





КОНТРАКТУЕМЫЕ СРЕДСТВА 44-ФЗ И 223-ФЗ, МЛРД РУБ.



До 1,2 трлн руб.
возросла глубина контрактации
планового периода бюджета Москвы
(2-3 года)



Утвержден перечень предметов
закупок для контрактации
на среднесрочную перспективу



Обеспечена возможность доведения
финансирования за рамками
бюджетного цикла (2266-ПП)



ЭКОНОМИКА
МОСКВЫ



ДЕПАРТАМЕНТ
ГОРОДА МОСКВЫ
ПО КОНКУРЕНТНОЙ
ПОЛИТИКЕ

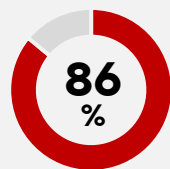
ПРИМЕНЕНИЕ ИИ В ЗАКУПКАХ МОСКВЫ



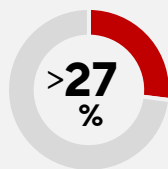
Обработка и формирование ответа на консультационные обращения в Службу технической поддержки ЕАИСТ, обработка обращений по техническим ошибкам



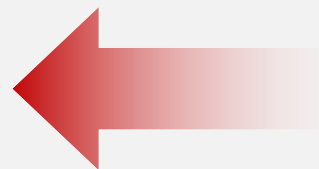
АИСТА — новый виртуальный помощник в ЕАИСТ



степень
удовлетворенности
пользователей
ответами помощника



вопросов закрывается
без привлечения
специалистов
техподдержки



Отдел обучения нейросетей и ведения системных реестров

Обучение ИИ на основе искусственного интеллекта для предоставления консультаций пользователям ЕАИСТ



С 01.10.2025 обработано
>61,3 тыс.
запросов пользователей



Первая линия поддержки

С 01.01.2026 Call-центр
прекратил свою работу

 **ПОРТАЛ**
ПОСТАВЩИКОВ



Машинный анализ документов ТЗ и формирование краткого содержания документации



Подбор категории продукции по изображению



Виртуальный помощник на Портале поставщиков



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЗАКУПОК

1

УСКОРИТЬ ЗАКУПОЧНЫЙ ЦИКЛ В 2 РАЗА (40 ДНЕЙ -> 20 ДНЕЙ)

- Сократить срок приема заявок
- Сократить срок заключения контрактов
- Ускорить оплату
- Заочный on-line формат работы МРГ

2

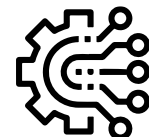
СНИЗИТЬ ТРУДОЗАТРАТЫ, ПОВЫСИТЬ УДОБСТВО РАБОТЫ

- Роботизация повторяющихся закупок
- Увеличить долю централизованных закупок (70%->90%)
- Оцифровать работу комиссии – машиночитаемые заявки, автоматическое рейтингование

3

РЕАЛИЗОВАТЬ КОНЦЕПЦИЮ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЗАКУПОК МАЛОГО ОБЪЕМА

- Сохранить лидерство Портала поставщиков среди государственных электронных магазинов
- Расширить поддержку СМП через систему государственных закупок



ЦИФРОВИЗАЦИЯ, ТЕХНОЛОГИИ

1

РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ

- Настройки, гибкость – вместо «hard code»
- Импортзамещение ПО

2

РАЗВИТИЕ АНАЛИТИКИ ДАННЫХ, РАБОТА С BIG DATA

- Качество и нормализация данных в городских системах
- Повышение скорости обработки данных
- Формирование базы для принятия решения на основе данных
- Расширение перечня аналитических отчетов

3

КЛИЕНТОЦЕНТРИЧНОСТЬ

- Адаптация систем под клиентский путь
- Проактивная и омниканальная тех.поддержка
- Искусственный интеллект в консультациях и обучении