

Практика работы с договорами

Заключение, исполнение, существенные условия, расторжение



Руководитель Центра эффективных закупок TENDERY.RU

Эксперт РАНХиГС при Президенте РФ

Член совета ТПП РФ по закупкам

Антикоррупционный эксперт аккредитованный Минюстом РФ

Специалист-практик в области организации и контроля закупок

- ☐ Практический опыт организации закупочной деятельности и проведения закупок с 1998 г.
- ☐ Более 10 лет опыта руководства службой закупок крупного заказчика.
- ☐ Среди крупнейших заказчиков – Росатом, Роснефть, Газпром, ЦБ РФ и др.
- ☐ Разработчик первого стандарта закупочной деятельности для атомной отрасли, Положений о закупке ряда заказчиков, регламентов закупок и др.
- ☐ Участник разработки и экспертизы значительного числа федеральных, ведомственных и корпоративных нормативных документов, документов для систем регламентации закупок

Автор книг

- ✓ Цифровые закупки. Практическое руководство по использованию искусственного интеллекта
- ✓ Настольная книга поставщика и закупщика: торги, тендеры, конкурсы
- ✓ Конкурентные закупки: торги, тендеры, конкурсы
- ✓ От партнерства до рейдерства: практика государственных и государственно-корпоративных закупок

Преподает в

- ☐ Институте ВШГУ РАНХиГС при Президенте РФ
- ☐ РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина
- и др.



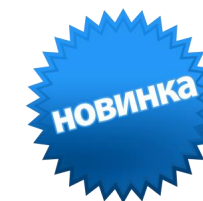
info@tendery.ru



www.tendery.ru



https://t.me/tendery_ru



<https://ai-book-zakupki.tilda.ws>

Нарушение сроков

Ненадлежащее качество

Неполное исполнение обязательств

Изменение внешних обстоятельств
(форс-мажор)

Финансовые проблемы

Разночтения условий договора

Нарушения контрагентом, ведущие к
ответным мерам

Организационные и
коммуникационные проблемы

Проблемы с гарантиями и
ответственностью



«Мурманское пароходство с одной стороны и
Кацман с Фельдманом - с другой»...

Нарушение сроков

Ненадлежащее качество

Неполное исполнение обязательств

Изменение внешних обстоятельств
(форс-мажор)

Финансовые проблемы

Разночтения условий договора

Нарушения контрагентом, ведущие к
ответным мерамОрганизационные и
коммуникационные проблемыПроблемы с гарантиями и
ответственностью

- ☐ **Просрочка исполнения:** невыполнение обязательств в установленный договором срок
- ☐ **Несвоевременная оплата:** задержка платежей создает кассовые разрывы и проблемы с ликвидностью

- ❑ При Минэкономразвития в феврале 2026 года создан [Штаб по неплатежам](#).
- ❑ В состав штаба входят представители
 - ✓ Минэкономразвития России,
 - ✓ Банка России,
 - ✓ Федерального казначейства,
 - ✓ ФАС,
 - ✓ Корпорации МСП и
 - ✓ общественных деловых объединений.
- ❑ По данным на август 2026 года, с начала года госкомпании погасили 1,74 млрд руб. задолженности перед поставщиками из МСП, что составило 60% от общей суммы долга в 2,97 млрд руб.
- ❑ Основной канал для подачи обращения - «Сервис 360°» на платформе [МСП.РФ](#)
 - ✓ Обращения рассматриваются в срок до 10 рабочих дней.
 - ✓ Корпорация МСП проводит досудебное урегулирование с госкомпанией-должником, при необходимости передаёт материалы в ФАС.

Нарушение сроков	☐ Несоответствие условиям договора ☐ Недостатки и брак: наличие скрытых или явных дефектов, выявляемых после приемки ☐ Неполная комплектация или объем работ/услуг
Ненадлежащее качество	
Неполное исполнение обязательств	
Изменение внешних обстоятельств (форс-мажор)	
Финансовые проблемы	
Разночтения условий договора	
Нарушения контрагентом, ведущие к ответным мерам	
Организационные и коммуникационные проблемы	
Проблемы с гарантиями и ответственностью	

- ☐ Договор об оказании консультационных услуг.
- ☐ Отчет предоставлен, акт подписан, счет оплачен.
- ☐ Из акта следует, что услуги ответчиком выполнены полностью и в срок, истец не имеет претензий по объему, качеству и срокам оказания услуг.

Прав ли заказчик, прося признать договор недействительным, так как **услуга оказана с использованием нейросети**, предназначенной для генерирования текстов и презентаций, **что свидетельствует о некомпетентности** поставщика, отсутствии у него профессионализма?

- ☐ Договор об оказании консультационных услуг.
- ☐ Отчет предоставлен, акт подписан, счет оплачен.
- ☐ Из акта следует, что услуги ответчиком выполнены полностью и в срок, истец не имеет претензий по объему, качеству и срокам оказания услуг.

Прав ли заказчик, прося признать договор недействительным, так как **услуга оказана с использованием нейросети**, предназначенной для генерирования текстов и презентаций, что **свидетельствует о некомпетентности** поставщика, отсутствию у него профессионализма?

Суд

- ☐ Заказчик, подписывая договор, акт оказанных услуг, и производя оплату за оказанные исполнителем услуги, фактически согласился со стоимостью оказанных услуг, их объемом, качеством.
- ☐ Имея реальную возможность установить факт оказания услуги ненадлежащего качества (в данном случае некомпетентность, как заявлено истцом, исполнителя), истец между тем не проявил должную осмотрительность и не проверил данное обстоятельство ни перед заключением договора, ни в ходе его исполнения.
- ☐ Из материалов дела не усматривается, что при должной осмотрительности и внимательности истец не имел возможности затребовать информацию о качестве оказываемых ответчиком услуг при подписании договора, так и при его исполнении.

Решение АС г. СПб и Ленинградской области от 04.02.2025 по делу №А56-102880/2024. ►

Товар не принят с первого раза...
Последствия для поставщика?



Товар не принят с первого раза...
Последствия для поставщика?

- ☐ В соответствии со [ст.513 ГК РФ](#) обязанность по принятию и проверке качества товара возлагается на покупателя.
- ☐ Законодательство [не предусматривает компенсации заказчику расходов, понесенных при приемке и проверке качества](#), независимо от того, обнаружены ли в ходе проверки дефекты товара.

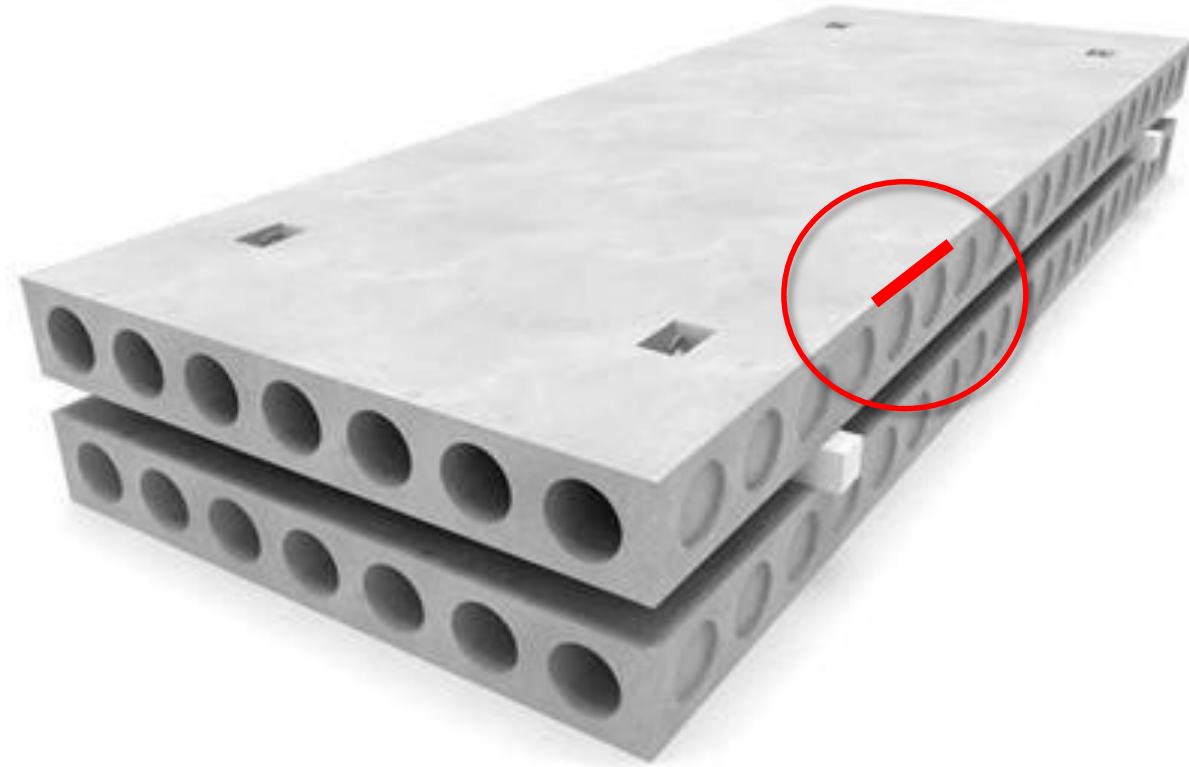
[Постановление ФАС Северо-Кавказского округа №Ф08-2514/2003](#)

- ✓ Компенсация таких расходов [может быть](#) предусмотрена соглашением сторон.



- ☐ Поставка товара.
- ☐ Оплачено. Срок действия договора истек.

Но выявлено несоответствие. Что делать заказчику?



❑ В соответствии с п.1 ст.475 ГК РФ, если недостатки товара не были оговорены продавцом, покупатель, которому передан товар ненадлежащего качества, вправе по своему выбору потребовать от продавца:

1. соразмерного уменьшения покупной цены;
2. безвозмездного устранения недостатков товара в разумный срок;
3. возмещения своих расходов на устранение недостатков товар.

Если продавец игнорирует:

❑ В соответствии с п.4 ст.453 ГК РФ в случае, когда до расторжения или изменения договора одна из сторон, получив от другой стороны исполнение обязательства по договору, не исполнила свое обязательство либо предоставила другой стороне неравноценное исполнение, к отношениям сторон применяются правила об обязательствах вследствие неосновательного обогащения (глава 60).

❑ В соответствии со ст. 395 ГК РФ в случаях неправомерного удержания денежных средств, уклонения от их возврата, иной просрочки в их уплате подлежат уплате проценты на сумму долга.

Нарушение сроков

Ненадлежащее качество

Неполное исполнение обязательств

Изменение внешних обстоятельств
(форс-мажор)

Финансовые проблемы

Разночтения условий договора

Нарушения контрагентом, ведущие к
ответным мерам

Организационные и
коммуникационные проблемы

Проблемы с гарантиями и
ответственностью

❑ Сторона выполняет свои **обязанности частично**

- ✓ непоставка части товара;
- ✓ невыполнение этапа работ;
- ✓ оказание не всех услуг, предусмотренных договором

❑ Несущественные отличия в

- ✓ технических характеристиках приобретенных транспортных средств (в том числе, в сторону их улучшения), а так же
- ✓ иных условий заключенных замещающих сделок (в частности, гарантийный срок на транспортные средства),

не свидетельствуют о том, что был приобретен не сопоставимый товар.

Определение ВС РФ от 23.07.2025 по делу №А54-7753/2023 ►



Нарушение сроков

Ненадлежащее качество

Неполное исполнение обязательств

Изменение внешних обстоятельств
(форс-мажор)

Финансовые проблемы

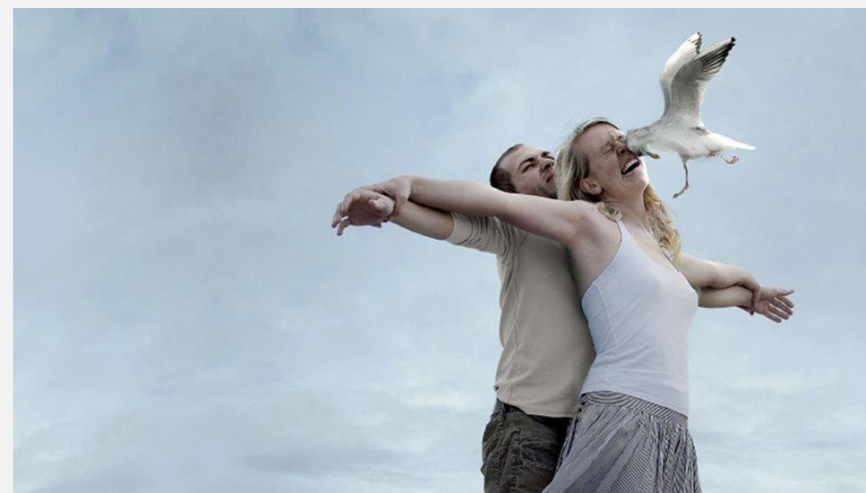
Разночтения условий договора

Нарушения контрагентом, ведущие к
ответным мерам

Организационные и
коммуникационные проблемы

Проблемы с гарантиями и
ответственностью

- ❑ **Обстоятельства непреодолимой силы:** стихийные бедствия, войны, эпидемии, действия государственных органов (в т.ч. санкции и ограничения), делающие исполнение договора невозможным
- ❑ **Радикальные изменения обстановки:** резкие изменения в экономике или законодательстве, значительно увеличивающие издержки одной из сторон или делающие исполнение экономически нецелесообразным



Статья 401 ГК РФ. Основания ответственности за нарушение обязательства

- ❑ Непреодолимая сила - **чрезвычайные и непредотвратимые** при данных условиях обстоятельств.
- ❑ К таким обстоятельствам **не относятся**, в частности,
 - ✓ нарушение обязанностей со стороны контрагентов должника,
 - ✓ отсутствие на рынке нужных для исполнения товаров,
 - ✓ отсутствие у должника необходимых денежных средств.

Пример (формулировки в договоре):

- ❑ К форс-мажорным обстоятельствам **относятся, в частности**, природные катаклизмы, забастовки, пожары, наводнения, взрывы, обледенения, войны (как объявленные, так и не объявленные), мятежи, гибель товара, задержки перевозчиков, вызванные авариями или неблагоприятными погодными условиями, опасности и случайности на море, эмбарго, катастрофы, ограничения, налагаемые государственными органами (включая распределения, приоритеты, официальные требования, квоты и ценовой контроль), **если** эти обстоятельства непосредственно повлияли на исполнение настоящего Договора.
- ❑ **В случае введения** правительством иностранного государства каких-либо запретительных или ограничительных мер **в отношении Заказчика** (обществ Заказчика), **Поставщик не вправе ссылаться** на данные обстоятельства в качестве основания неисполнения или ненадлежащего исполнения своих обязательств по настоящему Договору и дополнительным соглашениям к нему.

Нарушение сроков из-за санкций (подтверждено письмом производителя)	✓ Введение санкций само по себе не освобождает исполнителя от ответственности. ✓ Необходимо доказать, что конкретное решение иностранного госоргана помешало исполнить обязательства, чего в данном случае сделано не было.	Постановление АС МО от 12.02.2026 по делу №А40-46892/2025 Постановление АС ЗСО от 02.12.2025 по делу №А45-41393/2024 Постановление 4ААС от 19.03.2025 по делу №А58-2466/2024
Невозможность ввоза изначально предложенного оборудования в РФ и совершения безналичных платежей из РФ	✓ Являясь профессиональным участником рынка, действуя с необходимой степенью разумности и осторожности, должен был предусмотреть риски при планировании участия в закупке. ✓ Изменение экономической и политической ситуации произошло задолго до размещения извещения.	Постановление 1ААС от 16.02.2024 по делу №А43-27839/2023

- ❑ Производитель импортной продукции сообщил о приостановке отгрузок товара из-за санкций.
- ❑ Региональная ТПП письмом подтвердила, что это влияет на возможность исполнить договор.
- ❑ Поставщик предложил расторгнуть договор и вернуть обеспечение его исполнения.
- ❑ Заказчик обоснованно отказался и от предложения изменить цену, порядок оплаты и срок поставки.
 1. В ТЗ не было модели товара конкретного производителя. Ее предложил сам поставщик в заявке;
 2. попытки исполнить договор поставщик не предпринимал, замену товара не предлагал;
 3. намерение закупить товар у производителя не доказано (не представлены договор, переписка и др.);
 4. нужный товар возможно закупить в т.ч. по параллельному импорту. Уникальность и отсутствие продукции на российском рынке в период заключения и исполнения договора не подтверждена;
 5. по условиям договора подтвердить обстоятельства непреодолимой силы мог, в т.ч., сертификат или свидетельство ТПП, а не письмо. Из него не следует, что спорный товар нельзя поставить;
 6. ограничение на поставку не относится к существенному изменению обстоятельств, поскольку не отвечает признакам чрезвычайности. Санкции против РФ - общеизвестный факт.
- ❑ Следовало осознавать риски в связи с приобретением товара у импортного производителя в текущей внешнеэкономической ситуации.

Определение ВС РФ от 27.11.2023 по делу № [A10-4385/2022](#)

Нарушение срока выполнения работ из-за задержки поставщика оборудования (загруженность производства)	Договорные отношения с поставщиками – сфера ответственности подрядчика, который ведет бизнес на свой страх и риск. Он не был ограничен в выборе контрагентов и сознательно принял обязательства	Постановление АС УО от 07.11.2025 по делу №А60-440/2025 Постановление АС ЗСО от 28.01.2026 по делу №А45-5361/2025 Постановление АС ДВО от 14.05.2025 по делу №А73-6285/2024
Пожар в здании соисполнителя, в результате которого утрачены результаты работ	Риск пожара в здании по неприродным причинам подконтролен тому, кто использует здание. Подрядчик заключил контракт, значит, принял на себя предпринимательские риски, в т.ч. в части исполнения обязательств со стороны контрагентов	Постановление АС ЗСО от 19.03.2026 по делу №А75-5588/2024

Сложные погодные условия, из-за которых не было возможности доставить технику к месту работ	✓ Неблагоприятные погодные условия в районе исполнения договора - частое явление, которое не обладает характером чрезвычайности и непредсказуемости. ✓ Подрядчик знал, что для работы в труднодоступной местности нужна спецтехника, но не позаботился об этом.	Постановление АС ВСО от 07.02.2025 по делу №А19-6623/2023 Постановление АС ЦО от 20.05.2025 по делу №А14-17397/2023
--	---	---

- ❑ УЗ сообщил, что не имеет возможности подписать договор по причине большого риска невыполнения своих обязанностей в связи с **мировым ростом цен** на каменный уголь на 30% с момента подачи предложения.

Является ли ситуация форс-мажором?



- ❑ УЗ сообщил, что не имеет возможности подписать договор по причине большого риска невыполнения своих обязанностей в связи с **мировым ростом цен** на каменный уголь на 30% с момента подачи предложения.

Является ли ситуация форс-мажором?

- ✓ Общество **как профессиональный участник рынка**, гарантирующий согласно письму о подаче оферты поставку продукции в любом случае в пределах предлагаемой стоимости договора, при той степени заботливости и осмотрительности, какая требовалась по характеру лежащей на обществе обязанности **должен был учитывать риски** при формировании своего коммерческого предложения.
- ✓ Представленная переписка с поставщиками угля свидетельствует о том, что **на дату подачи заявки у него не имелось каких-либо гарантий от поставщиков** угля по поставке угля в определенных объемах.
- ✓ Из представленной обществом переписки с поставщиками угля также **не следует, что ему было отказано в поставке угля по причине отсутствия** необходимых объемов и повышением цен.

Определение ВС РФ от 15.09.2022 по делу № [A73-16390/2021](#)

- ☐ Заключен договор по результатам запроса котировок.
- ☐ Товар не поставлен, Заказчик уведомил о расторжении Договора.
- ✓ Предметом договора является поставка кондиционеров и марки Dahatsu и марки General, однако, уже после заключения договора официальный дистрибьютор марки General в России сообщил о приостановке продаж оборудования в связи с решением компании General об уходе с российского рынка.
- ✓ Поставщиком были предприняты попытки заказа и доставки данного оборудования через другие страны. О данных попытках он информировал Заказчика.
- ✓ В адрес Заказчика направлено письмо с просьбой разрешить поставку и установку всех кондиционеров, кроме марки General, однако со стороны Заказчика был получен отказ.
- ✓ Исполнителем совершались активные действия, направленные на соблюдение условий Договора, тем самым явно выражая намерение к его исполнению.
- ☐ Обстоятельства дела в совокупности с представленными доказательствами не свидетельствуют о том, что действия Исполнителя направлены на умышленное несоблюдение условий Договора.
- ☐ В РНП – не включать.

Заключение МосУФАС по делу № [077/10/104-16364/2022](#)

- ☐ Товар с конкретным товарным знаком, указанный в заявке, **соответствует требованиям** Документации.
- ☐ Заказчиком в адрес производителя направлен запрос о возможности производства и отгрузки товара.
- ☐ **Производитель** сообщил, что утратил право на изготовление указанной продукции и **не производит заявленный товар**.

Как следует поступить заказчику

1. Отклонить заявку в связи с предоставлением недостоверных сведений
2. Отклонить заявку в связи с тем, что в случае предложения ранее выпущенного (приобретенного) товара у него **истек бы гарантийный срок**
3. Допустить заявку

- ☐ Товар с конкретным товарным знаком, указанный в заявке, **соответствует требованиям** Документации.
- ☐ Заказчиком в адрес производителя направлен запрос о возможности производства и отгрузки товара.
- ☐ **Производитель** сообщил, что утратил право на изготовление указанной продукции и **не производит заявленный товар**.

Как следует поступить заказчику

1. Отклонить заявку в связи с предоставлением недостоверных сведений
2. Отклонить заявку в связи с тем, что в случае предложения ранее выпущенного (приобретенного) товара у него **истек бы гарантийный срок**
3. Допустить заявку 

Суд

- ✓ У участника закупки **имелся необходимый к поставке запас товара**, приобретенный ранее и произведенный указанным в заявке производителем.
- ✓ В силу **п.1 ст.471 ГК РФ** гарантийный срок начинает течь с момента передачи товара покупателю (**ст.457 ГК РФ**), если иное не предусмотрено договором купли-продажи.

Решение 9 ААС от 16.09.2025 по делу №А40-50997/25 

Нарушение сроков	❑ Неплатежеспособность, финансовые трудности ❑ Изменение валютных курсов: для договоров в иностранной валюте может сделать исполнение невыгодным для одной из сторон ❑ Рост цен: резкое увеличение стоимости ресурсов, необходимых для исполнения договора, особенно при долгосрочных договорах
Ненадлежащее качество	
Неполное исполнение обязательств	
Изменение внешних обстоятельств (форс-мажор)	
Финансовые проблемы	
Разночтения условий договора	
Нарушения контрагентом, ведущие к ответным мерам	
Организационные и коммуникационные проблемы	
Проблемы с гарантиями и ответственностью	

- ❑ Победитель отказался подписывать договор поставки из-за того, что в конце февраля изменилась экономическая ситуация, **цены выросли**.

ФАС, Суд:

- ✓ победитель **понимал условия договора** и необходимость его заключить, но отказался это сделать. Он умышленно уклонился и знал о последствиях;
- ✓ **повышение курса** валюты и удорожание товара **не относят к форс-мажору**;
- ✓ **победитель рискует**, когда предлагает цену в заявке. Невозможность заключить договор на ее условиях не снимает с него ответственность перед заказчиком.

Постановление 5 AAC от 30.11.2022 по делу №А51-10372/2022

- ✓ участвуя в аукционе на заключение договора, **поставщику была известна** его максимальная цена и условия, им предложена **цена меньше установленной**, что стало **решающим фактором** для заключения договора именно с данным поставщиком,
- ✓ возможность наступления последствий в виде удорожания по роду деятельности продавец мог и **должен был разумно предвидеть** при заключении договора.

Постановление 5 AAC от 20.02.2023 по делу №А24-3375/2022

Но! Договор был **заключен до введения санкций**, исполнялся после введения. В действиях поставщика вины нет.

Постановление АС Московского округа от 05.12.2024 по делу №А40-260874/2023

Нарушение сроков	Нечеткие или двусмысленные формулировки: «разумный срок», «надлежащая квалификация», «качественные материалы» и т.п. Неопределенные условия договора: не урегулированы отдельные вопросы, важные для исполнения
Ненадлежащее качество	
Неполное исполнение обязательств	
Изменение внешних обстоятельств (форс-мажор)	
Финансовые проблемы	
Разночтения условий договора	
Нарушения контрагентом, ведущие к ответным мерам	
Организационные и коммуникационные проблемы	
Проблемы с гарантиями и ответственностью	

❑ **В договоре:** ресурс 5500, количество картриджей в комплекте - 2 шт.

❑ **По факту:** предоставлено 2 картриджа (1 картридж – 3000 страниц, 2 картридж – 2500 страниц).

Так 2 картриджа по 5500 (итого 11 000) или 2 (итого 5500)?

Обоснован ли отказ в приемки (и последующее расторжение заказчиком из-за не устранения несоответствия), на основании - ресурс меньше указанного в спецификации?



☐ **В договоре:** ресурс 5500, количество картриджей в комплекте - 2 шт.

☐ **По факту:** предоставлено 2 картриджа (1 картридж – 3000 страниц, 2 картридж – 2500 страниц).

Так 2 картриджа по 5500 (итого 11 000) или 2 (итого 5500)?

Обоснован ли отказ в приемки (и последующее расторжение заказчиком из-за не устранения несоответствия), на основании - ресурс меньше указанного в спецификации?

☐ **В документации:** ресурс ч/б картриджа/тонера не менее 3100 страниц, количество картриджей в комплекте: не менее 1 шт.

☐ Условие в документации не исключает количество картриджей в комплекте более 1 шт., при этом количество страниц не менее 3100.

Определение ВС РФ по делу № [A49-15429/2018](#)

ГК РФ Статья 431. Толкование договора

- ☐ При толковании условий договора судом принимается во внимание **буквальное значение содержащихся в нем слов и выражений**. Буквальное значение условия договора в случае его неясности устанавливается путем сопоставления с другими условиями и смыслом договора в целом.
- ☐ Если правила, содержащиеся в части первой настоящей статьи, не позволяют определить содержание договора, должна быть выяснена действительная общая воля сторон с учетом цели договора.
- ☐ При этом принимаются во внимание все соответствующие обстоятельства, включая
 - ✓ предшествующие договору переговоры и переписку,
 - ✓ практику, установившуюся во взаимных отношениях сторон,
 - ✓ обычаи, последующее поведение сторон.

- ❑ Судом принимается во внимание буквальное значение содержащихся в нем слов и выражений (**буквальное толкование**). Такое значение определяется с учетом их общепринятого употребления любым участником гражданского оборота, действующим разумно и добросовестно, если иное значение не следует из деловой практики сторон и иных обстоятельств дела.
- ❑ Толкование условий договора осуществляется с **учетом цели договора** и существа законодательного регулирования соответствующего вида обязательств.
- ❑ При наличии спора о действительности или заключенности договора суд, пока не доказано иное, **исходит из заключенности и действительности договора** и учитывает презумпцию разумности и добросовестности участников гражданских правоотношений.
- ❑ При неясности условий договора и невозможности установить действительную общую волю сторон иным образом **толкование условий договора осуществляется в пользу контрагента стороны, которая подготовила проект договора** либо предложила формулировку соответствующего условия.

Нарушение сроков	☐ Нарушение одной стороной, не дающее возможность исполнить свои обязательства второй : несвоевременное направление документов, не предоставления необходимого допуска и т.п.
Ненадлежащее качество	
Неполное исполнение обязательств	
Изменение внешних обстоятельств (форс-мажор)	
Финансовые проблемы	
Разночтения условий договора	
Нарушения контрагентом, ведущие к ответным мерам	
Организационные и коммуникационные проблемы	
Проблемы с гарантиями и ответственностью	

Нарушение сроков	☐ Неэффективное взаимодействие: плохая коммуникация между сторонами, ведущая к недопониманию, ошибкам и конфликтам. ☐ Отсутствие надлежащего документооборота: несвоевременное оформление первичных документов
Ненадлежащее качество	
Неполное исполнение обязательств	
Изменение внешних обстоятельств (форс-мажор)	
Финансовые проблемы	
Разночтения условий договора	
Нарушения контрагентом, ведущие к ответным мерам	
Организационные и коммуникационные проблемы	
Проблемы с гарантиями и ответственностью	

Исполнитель	Семен Егорович, работу завершили. Прилагаю отчет.  Отчет.pdf
Заказчик	   

Приняты ли работы заказчиком?

Исполнитель	Семен Егорович, работу завершили. Прилагаю отчет.  Отчет.pdf
Заказчик	   

Приняты ли работы заказчиком?

- ☐ Ссылки на переписку в мессенджере представляются нерелевантными, поскольку
 - ✓ из содержания приведенных в ней сообщений **не усматривается** то, **какие конкретно** работы был призван выполнять истец во исполнение взятых на себя обязательств.
- ☐ Направленные в ответ на сообщения подрядчика о выполнении работ символы «эмодзи» в виде четырех рукопожатий в контексте переписки **может означать**
 - ✓ как **согласие с фактом выполнения работ**, так и
 - ✓ принятие сообщения о готовности работ к сведению, **подтверждение получения сообщения**.
- ☐ Однако, в любом случае направление названных символов **не может достоверно подтверждать** принятие заказчиком выполненных работ и их объемы.

Постановление 7ААС от 13.05.2024 по делу №А27-4962/2023

5. Поставка Товара

5.1. Поставка Товара осуществляется Поставщиком в Место доставки на условиях, предусмотренных пунктом 1.3 Контракта.

5.2. Заявка на поставку товара направляется Заказчиком Поставщику в период действия общего срока поставки. Такая заявка направляется посредством российского сервиса мгновенного обмена сообщениями «Мах» и считается полученной в день ее направления ответственному представителю Поставщика (идентификатор доставки «две галочки» в интерфейсе чата между представителем Заказчика и Поставщика).

3. Взаимодействие Сторон

3.1. Поставщик обязан:

3.1.1. ...

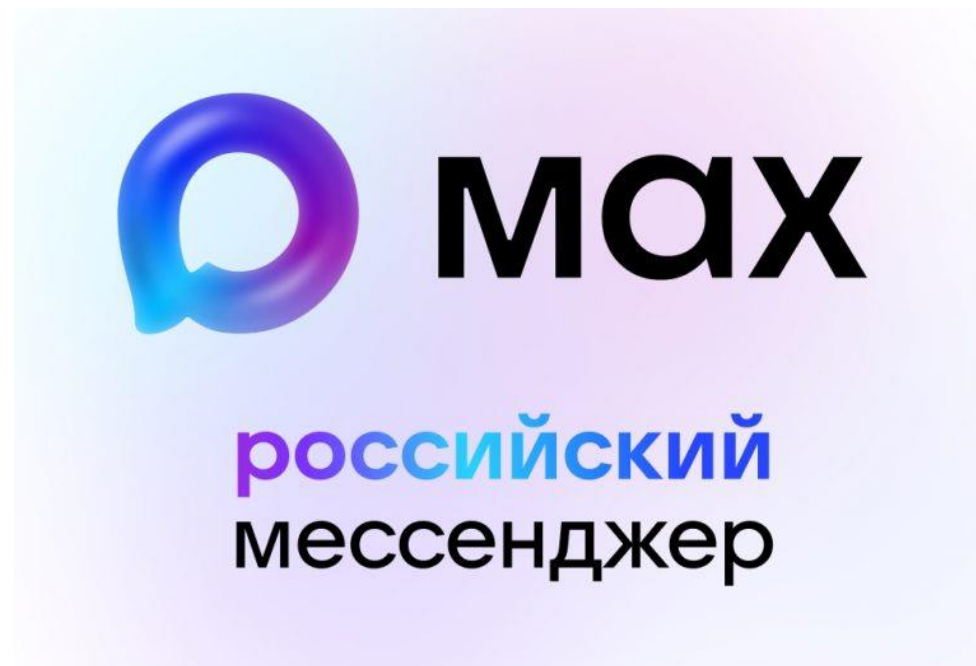
3.1.1.1. предоставить Заказчику информацию о номере (идентификаторе) ответственного представителя Поставщика в российском сервисе мгновенного обмена сообщениями Мах для осуществления представителями Сторон переписки по контракту не позднее 1 рабочего дня с даты заключения Контракта

15. Уведомления

15.1. Уведомление, которое одна Сторона направляет другой Стороне в соответствии с Контрактом, может осуществляться в виде письма или телеграммы, короткого сообщения либо с использованием электронной почты на электронный адрес, указанный в Контракте, а в случаях, указанных в пункте 15.3. Контракта, с использованием единой информационной системы.

Уведомление составляется в письменной форме на бумажном носителе или в форме электронного документа и направляется Стороне Контракта в виде оригинала документа и (или) электронного образа оригинала документа (скан-копии).

Стороны согласовали направление и получение уведомлений, не связанных с применением мер ответственности, посредством российского сервиса мгновенного обмена сообщениями Мах (заявки на поставку товара). Такие уведомления имеют юридическую силу и считаются надлежащими.



Нарушение сроков	☐ Отказ от устранения недостатков, невыполнение гарантийных обязательств ☐ Некорректная или спорная неустойка (штрафов, пеней): завышенные требования или, наоборот, попытки избежать ответственности
Ненадлежащее качество	
Неполное исполнение обязательств	
Изменение внешних обстоятельств (форс-мажор)	
Финансовые проблемы	
Разночтения условий договора	
Нарушения контрагентом, ведущие к ответным мерам	
Организационные и коммуникационные проблемы	
Проблемы с гарантиями и ответственностью	

Договор:

☐ Пени - 0,2% от стоимости неоплаченного товара за каждый день просрочки.

Но!

☐ Покупатель осуществляет оплату товара на условиях 100% оплаты в течение 5 дней со дня поставки.

☐ Поставщик предоставляет покупателю **коммерческий кредит** в виде отсрочки платежа. За пользование уплачивает проценты в размере:

✓ 0% с первого дня и **до даты поставки по договору**;

✓ 15% годовых с даты оплаты, следующей за датой поставки по договору;

✓ 22% годовых **через неделю после даты поставки** по договору.

☐ Товар поставлен на 8,3 млн. руб., оплачено 6,1 млн. руб.

☐ Долг – 2,2 млн. руб.

Суд:

Договор:

☐ Пени - 0,2% от стоимости неоплаченного товара за каждый день просрочки.

Но!

☐ Покупатель осуществляет оплату товара на условиях 100% оплаты в течение 5 дней со дня поставки.

☐ Поставщик предоставляет покупателю **коммерческий кредит** в виде отсрочки платежа. За пользование уплачивает проценты в размере:

✓ 0% с первого дня и **до даты поставки по договору**;

✓ 15% годовых с даты оплаты, следующей за датой поставки по договору;

✓ 22% годовых **через неделю после даты поставки** по договору.

☐ Товар поставлен на 8,3 млн. руб., оплачено 6,1 млн. руб.

☐ Долг – 2,2 млн. руб.

Суд:

☐ Взыскать 7 млн. руб. (долг + пени + процент за кредит + пошлина).

НЕ НАДО ЛЕНИТЬСЯ И ПРОСИТЬ ДОГОВОР У ПОСТАВЩИКА!
«ХОЧЕШЬ ЧТОБЫ БЫЛО СДЕЛАНО ХОРОШО – СДЕЛАЙ САМ!»

Решение АС Ставропольского края от 16.04.2024 по делу № [А63-22372/2023](#)

☐ Качественная **проработка договора:**

- ✓ полные, четкие, однозначные формулировки условий договора, включая техническое задание, порядок приемки (сроки, качество), порядок расчетов и ответственность

☐ Выбор **квалифицированного поставщика** (подрядчика, исполнителя)



☐ **Сопровождение исполнения:**

- ✓ назначение ответственных лиц;
- ✓ ведение четкого документооборота;
- ✓ регулярный контроль исполнения

☐ **Использование инструментов финансовой защиты:**

- ✓ обеспечение;
- ✓ неустойка;
- ✓ замещающая сделка

☐ **Оперативное реагирование на нарушения, их фиксация, претензионная работа**

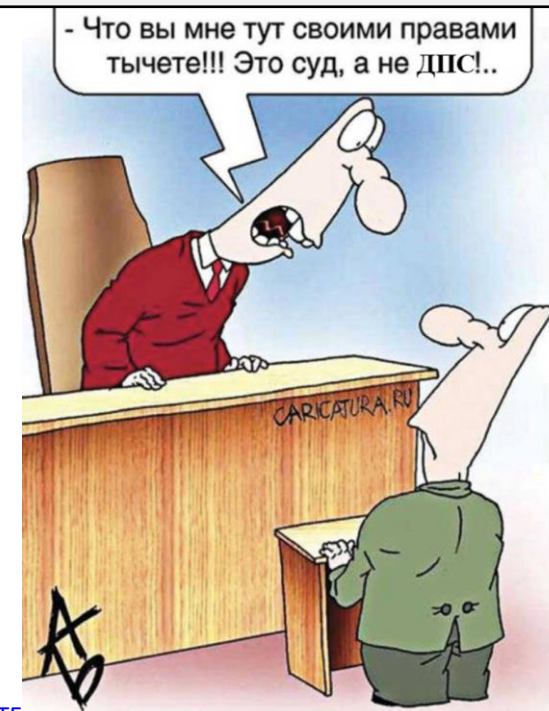
КОНКУРЕНТНЫЕ ЗАКУПКИ		НЕ КОНКУРЕНТНЫЕ ЗАКУПКИ
✓ Оплата в общем случае – 7 р.д., исключения – приложение к ПоЗ. СМСП – всегда 7 р.д.		
✓ Заказчик вправе заключить договоры с несколькими участниками закупки в порядке и в случаях, которые установлены в ПоЗ.		
✓ При изменении цены / срока / объема по сравнению с указанными в итоговом протоколе – сведения в ЕИС в течение 10 дней со дня внесения изменений.		
✓ Проект договора - обязателен в составе документов закупки.		нет
✓ Заключение договора с победителем обязательно.		
✓ Победитель не имеет права на требование изменения условий договора.		
✓ Протокол разногласий предусмотрен для «спецторгов» (закупки у СМСП).		
✓ Дополнительные требования к содержанию договоров на выполнение ПИР (ст. 3.1-3) и на создание произведения архитектуры, градостроительства или садово-паркового искусства (ст. 3.1-2) - передача заказчику исключительных прав.		
✓ Договор по результатам конкурентной закупки заключается - не ранее 10 и не позднее 20 дней с размещения в ЕИС итогового протокола - в случае необходимости одобрения органом управления / в случае обжалования - не позднее 5 дней с даты одобрения / вынесения решения.		



ОБЗОР СУДЕБНОЙ ПРАКТИКИ ПО 223-ФЗ

Утвержден Президиумом ВС РФ 16.05.2018

7	Установление требований о выполнении договора лично, без привлечения субподрядчиков, отвечающих потребностям и интересам заказчика, не может рассматриваться как ограничение круга потенциальных участников закупки
13	При признании торгов и договора, заключенного с победителем торгов, недействительными по основаниям, связанным с нарушением заказчиком ч. 1 ст. 17 №135-ФЗ (ограничение конкуренции на торгах), необходимо установить наличие негативных последствий для лица, обратившегося в суд с соответствующими требованиями.
15	Заключение договора по результатам закупки до истечения 10-дневного срока обжалования (ч. 4 ст. 18.1 №135-ФЗ) свидетельствует о злоупотреблении правом заказчиком.
16	Не допускается изменение договора , заключенного по правилам №223-ФЗ которое повлияет на его условия по сравнению с условиями документации о закупке, имевшими существенное значение для ✓ формирования заявок, ✓ определения победителя, ✓ определения цены договора. АНАЛОГИЧНО ДЛЯ ТОРГОВ – В ГК РФ!



Суд	ФАС
Решение AC Москвы от 02.06.2025 по делу №А40-45512/2025 ▶	Решение Тюменского УФАС от 11.04.2025 по делу №072/06/44/48/2025 ▶



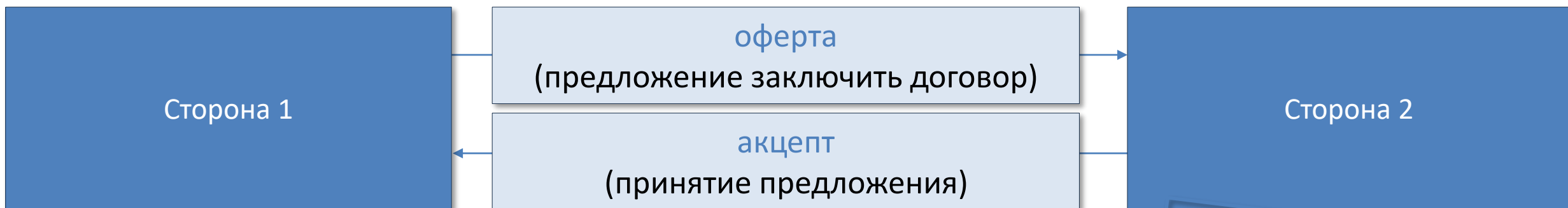
Ссылки на различную судебную и ведомственную (административную) практику,
сформированную на основании иных конкретных обстоятельств
НЕ ЯВЛЯЮТСЯ

✓ общеобязательными (ст. 16 АПК РФ)	✓ преюдициальными (не нуждающимися в доказательстве) (ст. 69 АПК РФ)	✓ практикообразующими	✓ прецедентными
--	---	-----------------------	-----------------



Аргументы	Логика	Моральное давление
-----------	--------	--------------------

Существенные условия договора ст. 432 ГК РФ		
1 о предмете договора	2 условия, которые названы как существенные или необходимые для договоров данного вида в ✓ законе или ✓ иных правовых актах	3 условия, относительно которых по заявлению одной из сторон должно быть достигнуто соглашение



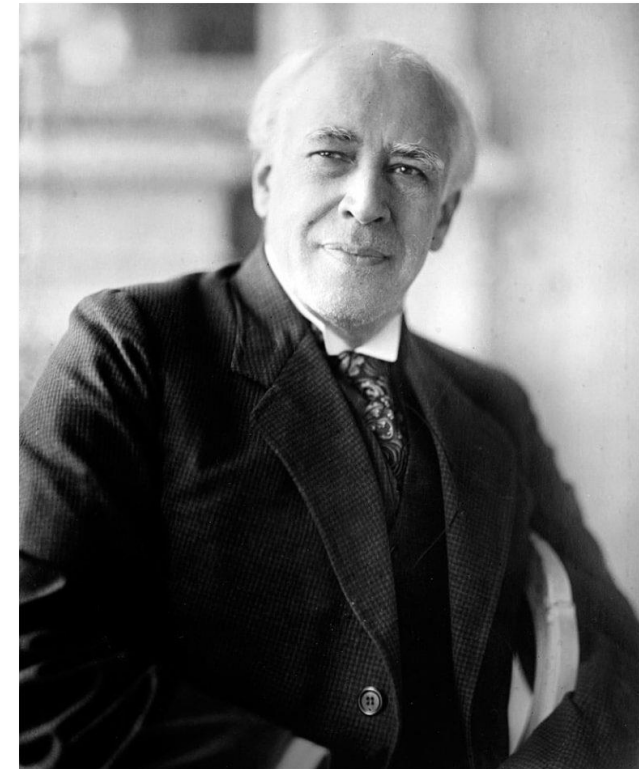
- ☐ Сторона,
- ✓ принявшая от другой полное или частичное исполнение по договору;
 - ✓ иным образом подтвердившая действие договора,
- не вправе требовать признания этого договора незаключенным, если заявление такого требования с учетом конкретных обстоятельств будет противоречить принципу добросовестности.

ОБ ЭТОМ БУДЕТ СЕРЬЕЗНЫЙ
РАЗГОВОР ЗАВТРА!

- ☐ Работы по благоустройству территорий и восстановлению нарушенного благоустройства после реконструкции теплотрасс + приобретение строительных материалов и услуг спецтехники.
- ☐ Налоговый вычет 4,6 млн. руб.

Выездная налоговая проверка.

- Не верю!
К.С. Станиславский



- ☐ Работы по благоустройству территорий и восстановлению нарушенного благоустройства после реконструкции тепломагистралей + приобретение строительных материалов и услуг спецтехники.
- ☐ Налоговый вычет 4,6 млн. руб.

Выездная налоговая проверка.

Суд

- ☐ Фактически **указанными контрагентами договоры не выполнялись**, а были выполнены силами налогоплательщика и иными неустановленными физическими лицами.
- ☐ Невозможность выполнения спорными контрагентами принятых на себя обязательств **подтверждается**:
 - ✓ признаки «технических» организаций, созданных для формирования формального документооборота;
 - ✓ отсутствует движение денежных средств по расчетному счету, в книге покупок единственный контрагент, исключенный из **ЕГРЮЛ**;
 - ✓ налоговые декларации с нулевыми показателями;
 - ✓ отсутствие собственных трудовых и производственных ресурсов для исполнения договорных обязательств по сделкам.

Доначислить НДС 4,6 млн. руб., пени 2,6 млн. руб., штраф 200 тыс. руб.

Определение ВС РФ от 03.04.2023 по делу № [A73-4605/2022](#)

- ☐ Работы по благоустройству территорий и восстановлению нарушенного благоустройства после реконструкции теплотрасс + приобретение строительных материалов и услуг спецтехники.
- ☐ Налоговый вычет 4,6 млн. руб.

Выездная налоговая проверка.

Суд

- ☐ Фактически указанными контрагентами договоры не выполнялись, а были выполнены силами налогоплательщика и иными неустановленными физическими лицами

- ☐ Не Защитная конструкция в договоре...

...В случае, если в результате нарушения Поставщиком налогового законодательства РФ, Заказчик понес расходы, связанные с уплатой доначисленных сумм налога на добавленную стоимость и/или налога на прибыль, а также сумм соответствующих пеней и налоговых санкций, Поставщик обязан компенсировать Заказчику сумму таких расходов. Основанием для компенсации указанных расходов являются документы, подтверждающие начисление налогов/пеней/санкций и их уплату Покупателем...

Но – было бы с кого взыскать...

Донач

Определение ВС РФ от 03.04.2023 по делу № [A73-4605/2022](#)

- ❑ Учет при определении поставщика опыта исполнения договоров, аналогичных заключаемому, само по себе не является нарушением Закона о закупках.
- ❑ Однако в данном случае этот критерий использован Заказчиком
 - ✓ не в качестве оценочного критерия, предоставляющего преимущество более опытному участнику, а
 - ✓ в качестве критерия допуска к участию в закупке,

что правильно квалифицировано антимонопольным органом как действия, которые приводят или могут привести к ограничению конкуренции.



КВАЛИФИКАЦИЯ (ОПЫТ, НАЛИЧИЕ СПЕЦИАЛИСТОВ И ДР.)

1 УСЛОВИЕ ДОПУСКА (требование к УЗ)	2 КВАЛИФИКАЦИЯ КРИТЕРИЙ ОЦЕНКИ	3 УСЛОВИЕ ИСПОЛНЕНИЯ / ЗАКЛЮЧЕНИЯ ДОГОВОРА
Подтвердить в составе заявки сведениями о... специалистах	В числе нестоимостных критериев оценки может быть квалификация УЗ, в том числе наличие... специалистов и иных работников определенного уровня квалификации	При оказании услуг персонал исполнителя должен иметь установленную квалификацию, удостоверения и допуски
✓ Требование о наличии опыта и ресурсов установлено исходя из действительной потребности заказчика, не является ограничением конкуренции. Постановление АС МО от 08.11.2023 по делу №А40-8483/2023	✓ Учёт при определении поставщика опыта исполнения договоров, аналогичных заключаемому, само по себе не является нарушением Закона о закупках. Решение АС Москвы от 14.02.2020 по делу №А-40-303572/2019	Решение ✓ Самарского УФАС от 14.12.2020 по делу №1725-5063-20/4 ✓ Московского УФАС от 07.06.2021 по делу №077/06/106-9485/2021

А МОЖНО СПЕРВА РАБОТА,
А ПОТОМ ДОГОВОР?



Можно! Но деньги – вперед!

- ❑ Ретроактивная оговорка - условие договора, которое позволяет распространить его действие на отношения, возникшие до заключения.
- ❑ Ее можно включить в договор, если это не запрещено каким-либо законом и этому не мешает специфика самих правоотношений (п. 2 ст. 425 ГК РФ).
- ❑ Закон №223-ФЗ не запрещает включать в договор ретроактивную оговорку.
- ❑ Однако включение ретроактивной оговорки невозможно в договоры, заключаемые через конкурентные процедуры (даже если такое право будет предусмотрено в ПоЗ), это противоречит сути конкурентной процедуры закупки.
- ❑ Ретроактивная оговорка возможна с момента признания контрагента победителем (15.09 составлен протокол заседания закупочной комиссии. Стороны установили, что условия договора распространяются на отношения сторон с 04.10).

Решение АС Красноярского края от 19.04.2023 по делу №А33-32753/2022

- ❑ Правовой анализ условий договора с учетом положений [ст.431 ГК РФ](#) позволяет сделать вывод, что сторонами [согласована ежемесячная абонентская плата](#) за услуги (по поддержанию в постоянной готовности сил и средств Исполнителя), перечисленные в пунктах 1.1. и 2.3.1.договора, без привязки к конкретному объему оказанных услуг за тот или иной период.
- ❑ Таким образом, даже [отсутствие подписи](#) заказчика (ответчика) [на актах](#) сдачи-приемки услуг и даже не поступление актов в адрес ответчика [носит формальный характер](#) и не может являться основанием для отказа оплаты услуг.
- ❑ В соответствии со статьями [309, 310 ГК РФ](#) обязательства должны выполняться надлежащим образом [в соответствии с условиями обязательства](#) и требованиями закона, иных правовых актов.



- ✓ Одобрение типа транспортного средства, свидетельство о безопасности конструкции транспортного средства являются документами, подтверждающие соответствие транспортного средства предъявленным требованиям.
- ❑ КЭФ на поставку автомобиля.
- ❑ ТЗ: Участник закупки (победитель) обязан не позднее 5 календарных дней с даты получения проекта договора от заказчика представить Заказчику одобрение типа транспортного средства или свидетельство о безопасности конструкции транспортного средства.

Корректно ли данное требование заказчика?





- ✓ Одобрение типа транспортного средства, свидетельство о безопасности конструкции транспортного средства являются документами, подтверждающие соответствие транспортного средства предъявленным требованиям.
- ❑ КЭФ на поставку автомобиля.
- ❑ ТЗ: Участник закупки (победитель) обязан не позднее 5 календарных дней с даты получения проекта договора от заказчика представить Заказчику одобрение типа транспортного средства или свидетельство о безопасности конструкции транспортного средства.

Корректно ли данное требование заказчика?

- ❑ Согласно ст. 456 ГК РФ, продавец обязан передать покупателю товар, предусмотренный договором купли-продажи. Если иное не предусмотрено договором купли-продажи, продавец обязан одновременно с передачей вещи передать покупателю ее принадлежности, а также относящиеся к ней документы, предусмотренные законом, иными правовыми актами или договором.
- ❑ Требование обременяет участника закупки заблаговременно произвести/приобрести, указанную в техническом задании документации продукцию, и являются финансовой нагрузкой на участника (победителя закупки).

Постановление 9 ААС от 27.04.2023 по делу №А40-258153/2022



❑ Требование к победителю в течение 5 р.д. после размещения протокола в ЕИС **предоставить** в адрес заказчика:

- ✓ письмо-подтверждение от завода-производителя либо собственника нефтепродуктов о возможности отгрузки необходимого количества (ресурсная справка);
- ✓ копии гарантийных писем от логистических компаний.

УФАС - действия заказчика **неправомерны**.

Суды:

- ❑ требование заказчика **соответствует условиям** технической документации, отсутствие, например, согласия (гарантии) нефтебазы на перевалку топлива свидетельствует о невозможности надлежащего обязательств по договору;
- ❑ условие о необходимости представления писем от компаний, оказывающих услуги по перевалке дизельного топлива, **не свидетельствует о создании неоправданных барьеров** хозяйствующим субъектам при реализации ими права на участие в конкурентных процедурах закупки.

Постановление АС ВВО от 26.09.2023 по делу №А29-17115/2022

- ❑ Насколько допустимо условие заключения договора с победителем закупки:
- ✓ заказчик вправе запросить у победителя предоставление документа от производителя для подтверждения полноты поставки?
1. Условие предъявляется на этапе заключения договора, но оно **влияет на конкуренцию**: решение об участии в закупке принимается исходя из оценки возможности качественно исполнить обязательства. Поэтому участники, не имеющие возможности представить документ, откажутся от участия;
 2. Получение документа **зависит от производителя**, если победитель им не является. При этом производитель **не обязан реагировать** на запросы участников

Решение АС Москвы от 12.02.2024 по делу №А40-225492/2023



ПРЕЙСКУРАНТНЫЙ ДОГОВОР



Ст. 429.1. ГК РФ:

- ☐ Рамочным договором (договором с открытыми условиями) признается договор, определяющий **общие условия обязательственных взаимоотношений** сторон, которые могут быть конкретизированы и уточнены сторонами
 - ✓ путем заключения отдельных договоров,
 - ✓ подачи заявок одной из сторон или
 - ✓ иным образом на основании либо во исполнение рамочного договора.
- ☐ К отношениям сторон, не урегулированным отдельными договорами подлежат применению общие условия, содержащиеся в рамочном договоре.

Ст. 432 ГК РФ:

- ☐ Договор считается заключенным, если между сторонами достигнуто соглашение по всем существенным условиям договора.
- ☐ Существенными являются условия
 - ✓ о предмете договора;
 - ✓ которые названы в законе или иных правовых актах (**и ПоЗ**);
 - ✓ относительно которых по заявлению одной из сторон должно быть достигнуто соглашение.

Заключение рамочного договора не отменяет обязанности проведения закупок по Закону №223-ФЗ

223-ФЗ

- ☐ В извещении (ч. 9 ст.4 Закона №223-ФЗ: предмет договора с указанием количества/объема, описание предмета закупки, НМЦ...) + документации (ч. 10 ст.4 №223-ФЗ) + о стране происхождения (ч.5.2 ст. 3 Закона №223-ФЗ).

Письмо Минфин от 05.05.2015 №02-02-08/25835

- ☐ Если рамочные договоры заключаются в рамках процедур закупок, информация о них подлежит включению в реестр договоров.

☐ допустимо несколько прейскурантных договоров на один и тот же объем проведенной процедуры закупки.

а. предмет договора;

б. предельная стоимость и/или предельный объем закупки продукции;

в. сведения о сроке действия договора;

г. единичная цена (расценка) по каждому виду продукции, либо формула для определения такой расценки, либо ссылка на тариф, установленный государственным органом, коэффициенты, применяемые по отношению к утвержденным государством нормативам, расценкам и т. д.;

д. прочие существенные условия сделки;

е. порядок взаимодействия сторон при возникновении потребности в предусмотренной договором продукции.

☐ номенклатура, объемы и сроки поставки товаров, выполнения работ, оказания услуг определяются заявками.

☐ стоимость рассчитывается исходя из установленных цен (прейскуранта).

- ☐ Договор на поставку товара по заявкам.
- ☐ В период действия договора заказчик выбрал не весь объем.

Обязан ли он добрать оставшийся товар?

- ☐ Договор на поставку товара по заявкам.
- ☐ В период действия договора заказчик выбрал не весь объем.

Обязан ли он добрать оставшийся товар?

- ☐ Нет, **если** в договоре нет обязанности выбрать весь объем и ответственности за ее неисполнение.
- ☐ Условие договора о поставке партии товара по заявкам заказчика не означает, что тот должен приобретать продукцию, в которой нет потребности.
- ☐ Не направление заказчиком заявок, в том числе всего объема, нельзя считать нарушением условий.
- ☐ Нельзя обязать принять продукцию, заявки на которую нет.
- ☐ На момент предъявления претензии **срок действия договора истек**. Обязательства по поставке и приемке прекратились.

Определение ВС РФ от 28.02.2022 по делу №А28-1889/2021

- ☐ Согласно условиям закупки, поставка товара осуществляется по заявкам заказчика.
- ☐ Весь объем товара поставляется не более чем за две заявки.
- ☐ Заказчик направляет заявки Поставщику исходя из потребности в товаре.

Правомерно ли установить требование, согласно которому Заказчик вправе не выбирать весь объем товара, предусмотренный договором?

- ☐ Согласно условиям закупки, поставка товара осуществляется по заявкам заказчика.
- ☐ Весь объем товара поставляется не более чем за две заявки.
- ☐ Заказчик направляет заявки Поставщику исходя из потребности в товаре.

Правомерно ли установить требование, согласно которому Заказчик вправе не выбирать весь объем товара, предусмотренный договором?

ФАС

- ☐ Возможность установления условия о выборке товара по заявкам предусмотрена главой 30 ГК РФ.
- ☐ Заключение договора на установленных Заказчиком условиях не противоречит [Закону о закупках](#) и [ГК РФ](#), что также подтверждается судебной практикой:
 - ✓ Определением ВС РФ от 03.04.2023 №304-ЭС23-2495;
 - ✓ Постановлением Арбитражного суда Западно-Сибирского округа от 12.01.2024 по делу №А03-731/2023;
 - ✓ Постановлением Арбитражного суда Московского округа от 29.05.2024 по делу №А41-71460/2023;
 - ✓ Постановление Арбитражного суда Центрального округа от 27.06.2024 по делу №А54-4986/2023.

Решение ФАС от 12.03.2026 по делу №Т02-113/26 

- ☐ ПоЗ:
 - ☐ предметом закупки может быть как весь объем требуемых товаров, работ, услуг, так и отдельные его лоты (**партии**);
 - ☐ закупка может включать в себя несколько лотов, по каждому из которых может быть выбран отдельный победитель и заключен отдельный договор.
- ☐ По результату закупки заключено 7 договоров, 1 (УЗ **A**) – по всей номенклатуре (на часть объема по отдельным позициям), остальные по – части.
- ☐ Стоимость частичных заявок была соразмерна предложениям поставки.

Насколько корректен подобный подход?

- ☐ ПоЗ:
 - ☐ предметом закупки может быть как весь объем требуемых товаров, работ, услуг, так и отдельные его лоты (**партии**);
 - ☐ закупка может включать в себя несколько лотов, по каждому из которых может быть выбран отдельный победитель и заключен отдельный договор.
- ☐ По результату закупки заключено 7 договоров, 1 (УЗ **A**) – по всей номенклатуре (на часть объема по отдельным позициям), остальные по – части.
- ☐ Стоимость частичных заявок была соразмерна предложениям поставки.

Насколько корректен подобный подход?

Суд

- ☐ Поскольку УЗ **предложил наименьшую цену не по всем** заявленным к поставке товарам, заказчик обоснованно определил победителей исходя из попозиционного анализа предложений, заключив договоры с теми лицами, которые в отношении определенного товара предложили наименьшую стоимость.
- ☐ Признание победителем только УЗ **A** нарушило бы порядок определения победителя (по наименьшей стоимости), поскольку договор был бы заключен с лицом, которое предложило не самую меньшую стоимость всех позиций товара.

Постановление 7 ААС от 03.08.2023 по делу №А27-650/2023

- ☐ ПоЗ:
 - ☐ предметом закупки может быть как весь его лоты (**партии**);
 - ☐ закупка может включать в себя несколько отдельных победителей и заключен отдельные
- ☐ По результату закупки заключено 7 договоров (одним победителем по отдельным позициям), остальные по – част
- ☐ Стоимость частичных заявок была соразмер

Насколько корректен подобный подход?

Суд

- ☐ Поскольку УЗ **предложил наименьшую** обоснованно определил победителей и заключил договоры с теми лицами, которые в отн стоимость.
- ☐ Признание победителем только УЗ **А** нарушило бы порядок определения победителя (по наименьшей стоимости), поскольку договор был бы заключен с лицом, которое предложило не самую меньшую стоимость всех позиций товара.

Деление закупки на лоты (партии) производится

- ✓ при необходимости сохранения и развития конкурентной среды,
- ✓ создания дополнительных гарантий поставки товаров, выполнения работ, оказания услуг, путем снижения рисков невыполнения обязательств контрагентом, а также
- ✓ с целью обеспечения возможности участия в процедуре закупки узкоспециализированных поставщиков (подрядчиков, исполнителей)

Постановление 7 ААС от 03.08.2023 по делу №А27-650/2023

- ☐ Согласно проекту договора на контрагента возложена **обязанность проводить проверку привлекаемых им к выполнению договора третьих лиц** на предмет их добросовестности и применение к контрагенту мер ответственности за невыполнение либо ненадлежащее выполнение указанной обязанности.

Правомерно ли установление подобных правил закупки?

- ☐ Согласно проекту договора на контрагента возложена **обязанность проводить проверку привлекаемых им к выполнению договора третьих лиц** на предмет их добросовестности и применение к контрагенту мер ответственности за невыполнение либо ненадлежащее выполнение указанной обязанности.

Правомерно ли установление подобных правил закупки?

Суд

- ✓ Заказчик наделен правом установить порядок и условия проведения торгов, которые в наибольшей степени будут способствовать эффективному удовлетворению его потребности.
- ✓ При формировании условий проекта договора заказчик исходил из
 - необходимости **достижения целей и принципов** правового регулирования Закона № 223-ФЗ, в числе которых **экономически эффективное расходование** денежных средств;
 - необходимости соблюдения **требований налогового законодательства** и сформированной административной, судебной практики относительно должной осмотрительности при выборе контрагентов и заключении с ними договоров.
- ✓ Приведенные в проекте договора критерии должной осмотрительности сформулированы **Пленумом ВАС РФ** в постановлении от **12.10.2006 №53**, а также **ФНС России** в **приказе от 30.05.2007 № ММ-3-06/333@**.

Решение АС Москвы от 02.12.2024 по делу №А40-212452/24-72-1529 ►

- ❑ **Требование:** О взыскании неустойки за просрочку исполнения обязательств по поставке продукции по договору поставки и об обязанности ответчика к исполнению обязательств по поставке продукции по договору.
- ❑ **Обстоятельства:** В нарушение условий договора ответчик не исполнил обязательства в полном объеме, не поставлена часть продукции.
- ❑ **Решение:**
 - ✓ Обязать Ответчика поставить по светильники Cap Flat 66-12 (UW ref) 6500K в количестве 15 штук, светильники Cap Flat 312-06 (V ref) 6500K в количестве 10 штук, светильники Cap Flat 312-07 (UW ref) 6500K в количестве 10 штук, прожекторы ДОО1-160x1- 04 в количестве 4 штуки.
 - ✓ Взыскать с Ответчика неустойку и расходы по уплате государственной пошлины.

Постановление АС Пермского края от 03.09.2018 года по делу №А50-18108/18

ИСПОЛНЕНИЕ ДОГОВОРА



1	Правовые и процедурные проблемы
2	Качество, количество, комплектность
3	Сроки
4	Проблемы документирования
5	Логистические проблемы
6	Недобросовестность исполнителей



1	Правовые и процедурные проблемы	❑ Несоблюдение процедуры приемки, установленной законодательством или договором: ✓ приемка неуполномоченным лицом; ✓ нарушение установленных сроков приемки; - и т.д. ❑ Неоднозначные критерии соответствия требованиям в договоре (не четкие, не измеримые и т.п.) ❑ Разногласия заказчика и поставщика (подрядчика, исполнителя) об условиях и соответствии результата исполнения договора ❑ Неопределенные или некорректно определенные в договоре гарантийные обязательства
2	Качество, количество, комплектность	
3	Сроки	
4	Проблемы документирования	
5	Логистические проблемы	
6	Недобросовестность исполнителей	

- ☐ Критерий оценки «Функциональные характеристики товара: качество дизельного топлива».
- ☐ К расчету рейтинга принимаются следующие характеристики дизельного топлива: массовая доля серы и температура вспышки в закрытом тигле.

Насколько корректно использование такого критерия?



- ☐ Критерий оценки «Функциональные характеристики товара: качество дизельного топлива».
- ☐ К расчету рейтинга принимаются следующие характеристики дизельного топлива: массовая доля серы и температура вспышки в закрытом тигле.

Насколько корректно использование такого критерия?

- ☐ Оспариваемый критерий оценки содержит требование об указании в заявке конкретных характеристик дизельного топлива.
- ☐ Установление в документации оспариваемого критерия оценки является избыточным, что в свою очередь является нарушением принципов равноправия и необоснованных ограничений конкуренции.

Решение Тюменского УФАС от 14.04.2020 № [072/07/18.1-56/2020](#)

А ЕСЛИ В ДОГОВОР?

- ☐ Критерий оценки «Функциональные характеристики товара: качество дизельного топлива».
- ☐ К расчету рейтинга принимаются следующие характеристики дизельного топлива: массовая доля серы и температура вспышки в закрытом тигле.

Насколько корректно использование такого критерия?

- ☐ Оспариваемый критерий оценки содержит требование об указании в заявке конкретных характеристик дизельного топлива.
- ☐ Установление в документации оспариваемого критерия оценки является избыточным, что в свою очередь является нарушением принципов равноправия и необоснованных ограничений конкуренции.

Решение Тюменского УФАС от 14.04.2020 № [072/07/18.1-56/2020](#)

А ЕСЛИ В ДОГОВОР?

Условие, согласно которому до начала поставки Поставщик предоставляет для утверждения Покупателю контрольные образцы (по 22 позициям товаров из 236), которые засчитываются в счет объема поставки и являются эталоном при приемке, не нарушает положения законодательства.

Решение АС Москвы от 31.10.2024 по делу № [A40-169397/24-147-1320](#)

1	Правовые и процедурные проблемы	☐ Несоответствие установленным требованиям: ✓ техническому заданию; ✓ образцам; ✓ стандартам ☐ Скрытые дефекты: брак или недостатки, которые невозможно выявить при внешнем осмотре во время приемки ☐ Использование материалов/комплектующих худшего качества ☐ Проблемы комплектации: ✓ неполная комплектация; ✓ недостача: фактическое количество товара меньше, чем указано в документах; ✓ излишки: возможны проблемы с учетом, хранением, оплатой; ✓ пересортица: поставлен не тот товар (артикул, модель), который был заказан
2	Качество, количество, комплектность	
3	Сроки	
4	Проблемы документирования	
5	Логистические проблемы	
6	Недобросовестность исполнителей	

Условие, согласно которому **до начала поставки** Поставщик предоставляет для утверждения Покупателю контрольные **образцы** (по 22 позициям товаров из 236), которые засчитываются в счет объема поставки и являются эталоном при приемке, не нарушает положения законодательства.

Решение АС Москвы от 31.10.2024 по делу № [A40-169397/24-147-1320](#)

1	Правовые и процедурные проблемы	☐ Нарушение сроков поставки/выполнения работ/оказания услуг ☐ Досрочная поставка/выполнение: ✓ отсутствие у заказчика возможностей для хранения, монтажа или запуска в эксплуатацию; ✓ невозможность использования результата до исполнения других договоров; ✓ уменьшение срока эксплуатации, покрываемого гарантийными обязательствами
2	Качество, количество, комплектность	
3	Сроки	
4	Проблемы документирования	
5	Логистические проблемы	
6	Недобросовестность исполнителей	

1	Правовые и процедурные проблемы	❑ Отсутствие необходимых документов: отсутствуют сертификаты соответствия, паспорта качества, санитарно-эпидемиологические заключения, инструкции, гарантийные талоны и т.д. ❑ Несоответствие документов: товарные накладные, счета-фактуры, акты выполненных работ не соответствуют условиям договора ❑ Ошибки в документах: неверные реквизиты, наименования, количество, суммы и др., отсутствие подписей, печатей и т.п. ❑ Несвоевременное предоставление документов
2	Качество, количество, комплектность	
3	Сроки	
4	Проблемы документирования	
5	Логистические проблемы	
6	Недобросовестность исполнителей	

1	Правовые и процедурные проблемы	❑ Повреждение товара при транспортировке или приемке (определение виновной стороны) ❑ Несоответствие упаковки требованиям договора, нарушение целостности упаковки ❑ Проблемы с идентификацией: товар без маркировки или маркировкой, не соответствующей документам
2	Качество, количество, комплектность	
3	Сроки	
4	Проблемы документирования	
5	Логистические проблемы	
6	Недобросовестность исполнителей	

1	Правовые и процедурные проблемы	❑ Формальные основания для отказа в приемке ❑ Искусственное усложнение приемки ❑ Необоснованный отказ в приемке
2	Качество, количество, комплектность	
3	Сроки	
4	Проблемы документирования	
5	Логистические проблемы	
6	Недобросовестность исполнителей	

- ☐ По результатам закрытого запроса котировок в электронной форме заключен договор на поставку товара (стальные шарики) российского происхождения на 3,1 млн. руб.
- ☐ Товар закуплен в Китае, перепакован (изготовлены поддельные паспорта качества соответствия требованиям [ГОСТ 3722-201](#)).
- ☐ Продукция принята (ГОСТ не соответствует), оплачена.

Каковы возможные последствия таких действий?

- ☐ По результатам закрытого запроса котировок в электронной форме заключен договор на поставку товара (стальные шарики) российского происхождения на 3,1 млн. руб.
- ☐ Товар закуплен в Китае, перепакован (изготовлены поддельные паспорта качества соответствия требованиям [ГОСТ 3722-201](#)).
- ☐ Продукция принята (ГОСТ не соответствует), оплачена.

Каковы возможные последствия таких действий?

Суд

- ✓ Мошенничество (хищение чужого имущества путем обмана, группой лиц по предварительному сговору, в особо крупном размере), [ч.4 ст.159 УК РФ](#).
- ✓ На основании [ч.5 ст.72 УК РФ](#), с учетом срока содержания под стражей, смягчить назначенное наказание в виде штрафа до 2 млн. руб.

Приговор Пролетарского районного суда города Тулы от 24.12.2024 №1-249/2024 

☐ Четкий, детализированный договор: ✓ включение всех требований из технического задания и предложения участника закупки ✓ однозначные обязанности, права, ответственность ✓ регламентация порядка приемки, ее документооборота		
☐ Однозначный и законченный алгоритм приемки		☐ Соблюдение сроков приемки
☐ В сложных случаях приемка приемочной комиссией, привлечение внешних экспертов		☐ Внимание к сопроводительным документам
☐ Документирование выявленных недостатков, в т.ч. фиксация в актах (и т.п.) при отказе подписания актов поставщиком (подрядчиком, исполнителем)	☐ При нарушении — немедленная претензия	☐ Разработка и использование контрольных листов (чек-листы)

1	Соглашение об отступном (ст. 409 ГК РФ)
2	Инициирование встречных исков с мировым соглашением (ст. 139, 150 АПК РФ)
3	Подписание приемочных документов неуполномоченным лицом (ст. 53, 182 ГК РФ)
4	Соглашение о новации долга в заемное обязательство (ст. 414 ГК РФ)
5	Совершение «крупной сделки» без корпоративного одобрения (ст. 46 ФЗ №14-ФЗ «Об ООО»)
6	Злоупотребление правом на односторонний отказ (ст. 310, 782 ГК РФ)
7	Изменение подсудности дополнительным соглашением (ст. 32, 37 АПК РФ)



1	Соглашение об отступном (ст. 409 ГК РФ)	☐ Вместо поставки или возврата аванса стороны подписывают соглашение о передаче неликвидных активов (старое оборудование, векселя «технических» компаний). ☐ Обязательство прекращается, а заказчик формально получает бесполезное имущество.
2	Инициирование встречных исков с мировым соглашением (ст. 139, 150 АПК РФ)	
3	Подписание приемочных документов неуполномоченным лицом (ст. 53, 182 ГК РФ)	
4	Соглашение о новации долга в заемное обязательство (ст. 414 ГК РФ)	
5	Совершение «крупной сделки» без корпоративного одобрения (ст. 46 ФЗ №14-ФЗ «Об ООО»)	
6	Злоупотребление правом на односторонний отказ (ст. 310, 782 ГК РФ)	
7	Изменение подсудности дополнительным соглашением (ст. 32, 37 АПК РФ)	

1	Соглашение об отступном (ст. 409 ГК РФ)	☐ Заказчик задерживает оплату, поставщик подает иск о взыскании долга. ☐ В ответ заказчик заявляет встречный иск о некачественности поставки на ту же сумму. ☐ Стороны заключают мировое соглашение о взаимном прощении требований. ☐ Товар остается у заказчика, деньги поставщику не выплачиваются.
2	Инициирование встречных исков с мировым соглашением (ст. 139, 150 АПК РФ)	
3	Подписание приемочных документов неуполномоченным лицом (ст. 53, 182 ГК РФ)	
4	Соглашение о новации долга в заемное обязательство (ст. 414 ГК РФ)	
5	Совершение «крупной сделки» без корпоративного одобрения (ст. 46 ФЗ №14-ФЗ «Об ООО»)	
6	Злоупотребление правом на односторонний отказ (ст. 310, 782 ГК РФ)	
7	Изменение подсудности дополнительным соглашением (ст. 32, 37 АПК РФ)	

1	Соглашение об отступном (ст. 409 ГК РФ)	☐ Акт приемки подписывает лицо, в доверенности которого прямо не указано право подписи финальных актов. ☐ Руководство позднее оспаривает приемку, отказывается от оплаты и требует возврата товара. ☐ Возникает основание для взыскательства или легального отказа от исполнения.
2	Инициирование встречных исков с мировым соглашением (ст. 139, 150 АПК РФ)	
3	Подписание приемочных документов неуполномоченным лицом (ст. 53, 182 ГК РФ)	
4	Соглашение о новации долга в заемное обязательство (ст. 414 ГК РФ)	
5	Совершение «крупной сделки» без корпоративного одобрения (ст. 46 ФЗ №14-ФЗ «Об ООО»)	
6	Злоупотребление правом на односторонний отказ (ст. 310, 782 ГК РФ)	
7	Изменение подсудности дополнительным соглашением (ст. 32, 37 АПК РФ)	

1	Соглашение об отступном (ст. 409 ГК РФ)	☐ Обязанность поставить товар заменяется на денежный долг (заем). При этом дата возникновения нового обязательства определяется датой возникновения первоначального (Постановление Пленума ВС РФ № 6 от 11.06.2020). ☐ Заем переуступается дружественному коллектору, который инициирует банкротство поставщика. ☐ Заказчик теряет право требовать поставку, вернуть аванс невозможно.
2	Инициирование встречных исков с мировым соглашением (ст. 139, 150 АПК РФ)	
3	Подписание приемочных документов неуполномоченным лицом (ст. 53, 182 ГК РФ)	
4	Соглашение о новации долга в заемное обязательство (ст. 414 ГК РФ)	
5	Совершение «крупной сделки» без корпоративного одобрения (ст. 46 ФЗ №14-ФЗ «Об ООО»)	
6	Злоупотребление правом на односторонний отказ (ст. 310, 782 ГК РФ)	
7	Изменение подсудности дополнительным соглашением (ст. 32, 37 АПК РФ)	

1	Соглашение об отступном (ст. 409 ГК РФ)	❑ Дополнительное соглашение об изменении цены/сроков/объема является крупной сделкой (свыше 25% балансовой стоимости активов), но не одобрено общим собранием участников. ❑ Сделка может быть признана судом недействительной. ❑ Заказчик, уже получивший товар, отказывается от оплаты, заявляя о недействительности, и под угрозой возврата товара (или после его фактического возврата) вынуждает поставщика к переговорам о снижении цены либо расторжении договора на выгодных для заказчика условиях. ❑ Если товар уже использован или переработан и возврат невозможен, заказчик требует возмещения стоимости по заниженной цене, а поставщик теряет часть причитающейся ему оплаты.
2	Инициирование встречных исков с мировым соглашением (ст. 139, 150 АПК РФ)	
3	Подписание приемочных документов неуполномоченным лицом (ст. 53, 182 ГК РФ)	
4	Соглашение о новации долга в заемное обязательство (ст. 414 ГК РФ)	
5	Совершение «крупной сделки» без корпоративного одобрения (ст. 46 ФЗ №14-ФЗ «Об ООО»)	
6	Злоупотребление правом на односторонний отказ (ст. 310, 782 ГК РФ)	
7	Изменение подсудности дополнительным соглашением (ст. 32, 37 АПК РФ)	

1	Соглашение об отступном (ст. 409 ГК РФ)	☐ Договор предусматривает право заказчика отказаться в любое время, оплатив «фактически понесенные расходы» поставщика. ☐ Заказчик принимает товар, подписывает акт о расходах с завышенными затратами, затем отказывается, возвращает товар и выплачивает завышенную компенсацию — бюджет осваивается без реального результата. * в ст. 782 ГК РФ подготовлен проект поправок (№ 02/04/02-26/00165142), предлагающий предпринимателям самостоятельно определять размер платы за односторонний отказ без привязки к «фактически понесенным расходам». В случае принятия риск может возрасти многократно, так как завышение компенсации станет полностью легальным.
2	Инициирование встречных исков с мировым соглашением (ст. 139, 150 АПК РФ)	
3	Подписание приемочных документов неуполномоченным лицом (ст. 53, 182 ГК РФ)	
4	Соглашение о новации долга в заемное обязательство (ст. 414 ГК РФ)	
5	Совершение «крупной сделки» без корпоративного одобрения (ст. 46 ФЗ №14-ФЗ «Об ООО»)	
6	Злоупотребление правом на односторонний отказ (ст. 310, 782 ГК РФ)	
7	Изменение подсудности дополнительным соглашением (ст. 32, 37 АПК РФ)	

1	Соглашение об отступном (ст. 409 ГК РФ)	❑ Стороны подписывают допсоглашение, переносящее рассмотрение споров из головного суда (например, г. Санкт-Петербург) в суд по месту нахождения поставщика. ❑ Суд затягивает процесс, оставляет иск без движения по формальным основаниям, а при рассмотрении по существу отказывает во взыскании неустойки или снижает ее до символического размера (ст. 333 ГК РФ) по ходатайству поставщика. ❑ В результате меры ответственности, предусмотренные договором, фактически не применяются, а судебные издержки и потеря времени делают дальнейшее взыскание экономически нецелесообразным для заказчика.
2	Инициирование встречных исков с мировым соглашением (ст. 139, 150 АПК РФ)	
3	Подписание приемочных документов неуполномоченным лицом (ст. 53, 182 ГК РФ)	
4	Соглашение о новации долга в заемное обязательство (ст. 414 ГК РФ)	
5	Совершение «крупной сделки» без корпоративного одобрения (ст. 46 ФЗ №14-ФЗ «Об ООО»)	
6	Злоупотребление правом на односторонний отказ (ст. 310, 782 ГК РФ)	
7	Изменение подсудности дополнительным соглашением (ст. 32, 37 АПК РФ)	

ИЗМЕНЕНИЕ УСЛОВИЙ ДОГОВОРА



- ❑ Заказчик по согласованию с контрагентом при заключении и/или в ходе исполнения договора **в пределах 30%** от НМЦК вправе:
 - ✓ изменить объем ТРУ, если иное не предусмотрено в документации о конкурентной закупке;
 - ✓ закупить ТРУ, **не предусмотренные договором**, но связанных с ТРУ, предусмотренными договором.
- ❑ При этом заказчик по согласованию с контрагентом **вправе изменить первоначальную цену** договора пропорционально количеству, а при внесении соответствующих изменений в договор в связи с сокращением потребности заказчик **в обязательном порядке меняет цену** договора указанным образом.
- ❑ В случае увеличения срока действия договора или изменения количества ТРУ, участник, с которым заключен договор, **обязан представить дополнения к банковской гарантии/внести денежные средства** соразмерно увеличению срока действия договора или изменению количества до момента подписания дополнительного соглашения к договору.

- ❑ Заказчик вправе изменить не более чем на 10% предусмотренный договором объем ТРУ
 - ✓ при изменении потребности или
 - ✓ при выявлении потребности в дополнительном объеме ТРУ, не предусмотренных договором, но связанных с предусмотренными договором, при условии,
что не приведет к повышению цены более чем на 10%.
- ❑ Заказчик вправе изменить не более чем на 30% объем :
 - ✓ для ГУП Москвы и хозяйственных обществ (50%+ и дочек), ГАУ и Москвы по согласованию с ОИВ Москвы, в ведомственном подчинении которого они находятся.
- ❑ Заказчик вправе в отношении договоров для строительства объектов капитального строительства...

- 1) если возможность **была предусмотрена** документами закупки / договором:
 - а) при снижении цены без изменения количества, качества и иных условий договора;
 - б) если по предложению заказчика меняется количество ТРУ. Цена: пропорционально, не более чем на 10% цены договора.
 - в) при изменении сроков исполнения договора;
- 2) изменение цен (тарифов) **подлежащих госрегулированию** или установленных муниципальными правовыми актами;
- 3) изменение размера/сроков оплаты/объема ТРУ в договоре за счет субсидий в случае **уменьшения ЛБО**;
- 4) поставка ТРУ с **улучшенными качеством или характеристиками**;
- 5) изменение **размера процентов за пользование займом** при изменении ключевой ставки Банка России;
- 6) если при исполнении договора, заключенного **до 01.01.2027**, возникли **независящие** от сторон договора обстоятельства, влекущие невозможность его исполнения (при **положительном решении МРГ**);
- 7) увеличение **количества товара** в пределах разницы цены договора и НМЦД, **без превышения цены единицы**;
- 8) изменение существенных условий договора, на поставку **лекарственных препаратов, медицинских изделий, расходных материалов**, в случаях и порядке, установленных ч.65.2 ст.112 Закона № 44-ФЗ;
- 9) изменение объема и (или) видов выполняемых **работ по подрядному договору** (СР, КР, С+) не более чем на 10%.

- ☐ Обязательство прекращается соглашением сторон о замене первоначального обязательства, существовавшего между ними, другим обязательством между теми же лицами (новация), если иное не установлено законом или не вытекает из существа отношений.
- ☐ Новация прекращает дополнительные обязательства, связанные с первоначальным обязательством, если иное не предусмотрено соглашением сторон.

Практика:

- ☐ Подписав допсоглашение, изменив цену контракта, в том числе включив новый товар, стороны изменили предмет договора.
- ☐ В случае проведения торгов на измененных условиях могло бы существенно измениться и число участников торгов, и их предложения по цене или иным условиям договора,
- ☐ Указанные дополнительные соглашения, образуют иные сделки, и **должны оформляться самостоятельными договорами**, с проведением торгов и иных конкурсных процедур, предусмотренных Законом о закупках.

Решение УФАС по Пензенской области от 13.11.2018 № [3-09/51-2018](#)

- ☐ В силу соглашения о предоставлении опциона на заключение договора (опцион на заключение договора) **одна сторона** посредством безотзывной оферты **предоставляет другой стороне право заключить один или несколько договоров на условиях, предусмотренных опционом.**
- ☐ Другая сторона вправе заключить договор путем акцепта такой оферты в порядке, в сроки и на условиях, которые предусмотрены опционом.
- ☐ Опционом на заключение договора может быть предусмотрено, что акцепт возможен только при наступлении определенного таким опционом условия, в том числе зависящего от воли одной из сторон.
- ☐ Опцион на заключение договора
 - ✓ **должен содержать** условия, позволяющие определить предмет и другие существенные условия договора, подлежащего заключению;
 - ✓ **может быть включен** в другое соглашение, если иное не вытекает из существа такого соглашения.

- ☐ **Опцион покупателя** - право покупателя изменить количество поставляемого товара (объемы работ, услуг) **в большую или меньшую** сторону **в пределах**, установленных договором, **без изменения** остальных согласованных условий (в том числе стоимости единицы продукции).
- ☐ **Заказчик вправе**
 - ✓ установить наличие опциона покупателя по объему поставок товаров, выполнения работ, оказания услуг в большую или меньшую сторону, при этом
 - ✓ предусмотрев условия и механизм его реализации.
- ☐ В случае если лот является **делимым**, опцион покупателя должен устанавливаться **не от общего объема лота**, а от присужденного конкретному Победителю объема поставки товаров, выполнения работ, оказания услуг.
- ☐ **Применение опциона покупателя**
 - ✓ **не является изменением договора** и
 - ✓ не требует заключения дополнительного соглашения.

☐ Под опционом понимается право Покупателя уменьшить (-) или увеличить (+) количество поставляемого товара без изменения остальных согласованных условий, в том числе без изменения цен.

☐ Условия закупки:

- ✓ Опцион Покупателя в стоимостном выражении в сторону уменьшения: - 100 % от общего количества Товара, согласованного в настоящем Договоре;
- ✓ Опцион Покупателя в стоимостном выражении в сторону увеличения: + 50 % от общего количества Товара, согласованного в настоящем Договоре.

Насколько обоснована жалоба участника закупки: заказчик, предусмотрев в договоре данные условия опциона, полностью отказаться от исполнения договора, что может повлечь убытки для поставщика?

☐ УФАС: Соответствует статье 429.3 ГК РФ.

Решение Тюменского УФАС от 13.07.2018 по делу №[T18/77-223](#)

9. Опцион

9.1. В рамках настоящего договора, Исполнитель предоставляет Заказчику право на применение опциона.

9.2. Под опционом стороны понимают право Заказчика на изменение **объема услуг** в большую или меньшую сторону в пределах 25% от общей стоимости настоящего Договора, предусмотренной п.1.3. настоящего Договора, с пропорциональным изменением стоимости услуг по договору.

Любое **изменение цены настоящего договора** возможно только **путем заключения дополнительного соглашения**, которое должно быть утверждено обеими Сторонами.

<https://zakupki.gov.ru>

- ☐ Между ГП КО «Водоканал» и единственным участником ЗП ООО «Аурат-ВВ» заключен договор поставки: объем поставки 8100 тонн; цена - 190 350 000 руб. (23500 руб./тонна); договор действует в течении 36 месяцев.
- ☐ Допсоглашениями в течение года объем поставки увеличен на 1129 тонн (13,94%), цена на 39 959 425,60 руб. (20,99%); цена за единицу на 2432,20 руб. (10,2%): срок поставки увеличен на год.

Насколько правомерно такое решение?

- ☐ Положениями Документации ЗП не предусматривалось изменение. ПоЗ была предусмотрена возможность увеличения цены договора при поставке дополнительного количества пропорционально. Без изменения сроков.
- ☐ Непроведение закупочных процедур при наличии потребности в закупаемом товаре свидетельствует о предоставлении необоснованных преимуществ УЗ и ограничении доступа на товарный рынок других хозяйствующих субъектов.

Постановление 13 ААС от 17.02.2023 по делу № [A21-6613/2022](#)

- ☐ Договор на техобслуживание, диагностику и ремонт автотранспортных средств.
- ☐ Максимальное значение цены договора 4 млн. руб., расчеты производятся из объема фактически оказанных услуг.
- ☐ Заказчик заплатит 4 млн. руб. Подрядчиком были выполнены работы на условиях договора еще на 1.2 млн. руб.

Обязан ли их оплатить заказчик?



- ☐ Договор на техобслуживание, диагностику и ремонт автотранспортных средств.
- ☐ Максимальное значение цены договора 4 млн. руб., расчеты производятся из объема фактически оказанных услуг.
- ☐ Заказчик заплатит 4 млн. руб. Подрядчиком были выполнены работы на условиях договора еще на 1.2 млн. руб.

Обязан ли их оплатить заказчик?

- ☐ В стороны прямо указали на необходимость выполнения подрядчиком только тех работ, которые согласованы сторонами в установленном порядке. **Цена договора является твердой** (п.4 ст.709 ГК РФ).
- ☐ Доказательств, свидетельствующих о том, что стороны **согласовали выполнение спорных дополнительных работ** на заявленную сумму или что невыполнение этих работ без согласования **могло привести к гибели** результата работ не представлены
- ☐ Работы заказчиком **не приняты**, у заказчика отсутствует обязанность по оплате.
- ☐ Действия подрядчика, продолжившего оказание услуг сверх объемов и цены, предусмотренных аукционной документацией и условиями договора, относится к его **предпринимательским рискам**.

Определение ВС РФ от 25.10.2023 по делу №А53-37494/2022

- ☐ Договор на техобслуживание, диагностику и ремонт автотранспортных средств.
- ☐ Максимальное значение цены договора 4 млн. руб., расчеты производятся из объема фактически оказанных услуг.
- ☐ Заказчик заплатит 4 млн. руб. на 1.2 млн. руб.

Обязан ли их оплатить заказчик?

- ☐ В стороны прямо указали, что работы, которые согласованы сторонами (п.4 ст.709 ГК РФ).
- ☐ Доказательств, свидетельствующих о согласовании дополнительных работ, могло привести к оплате.
- ☐ Работы заказчиком не приняты.
- ☐ Действия подрядчика, предусмотренные аукционной документацией, не являются рисками.

- ☐ Дополнительные работы подлежат оплате
 - ✓ при условии согласования их выполнения сторонами договора подряда, либо
 - ✓ в случае доказанности подрядчиком необходимости их немедленного выполнения.
- ☐ Доказательством согласования может являться переписка сторон.

Постановление АС ЦО от 22.03.2021 по делу №А23-8551/2019

Определение ВС РФ от 25.10.2023 по делу №А53-37494/2022

- ☐ Подрядный договор расторгнут Заказчиком в одностороннем порядке из-за нарушения сроков работ.
 - ☐ Подрядчиком исполнены часть подготовительных и основных работ.
- Обязан ли заказчик принять и оплатить работы в данном случае?



☐ Подрядный договор расторгнут Заказчиком в одностороннем порядке из-за нарушения сроков работ.

☐ Подрядчиком исполнены часть подготовительных и основных работ.

Обязан ли заказчик принять и оплатить работы в данном случае?

☐ Подрядчик вне зависимости от оснований расторжения сделки **вправе требовать возмещения стоимости выполненных** до прекращения договорных обязательств работ, поскольку в ином случае на стороне последнего образуется неосновательное обогащение в виде результата неоплаченных работ.

☐ Прекращение договора подряда порождает необходимость соотнесения взаимных предоставлений сторон по этому договору и определения завершающей обязанности одной стороны в отношении другой (**Определение ВС от 12.03.2018 по делу №А40-67546/2016**).

Определение ВС РФ от 24.11.2023 по делу №А41-94975/2021

Требования: о взыскании задолженности за оказанные услуги по вывозу ТБО.

Обстоятельства:

- ☐ По условиям договора стороны не предусмотрели возможность пересмотра его цены в зависимости от изменения численности проживающих.
- ☐ Стороны длительное время исполняли договор по согласованной цене в отсутствие каких-либо возражений.

Требования: о взыскании задолженности за оказанные услуги по вывозу ТБО.

Обстоятельства:

- ☐ По условиям договора стороны не предусмотрели возможность пересмотра его цены в зависимости от изменения численности проживающих.
- ☐ Стороны длительное время исполняли договор по согласованной цене в отсутствие каких-либо возражений.
- ☐ При таких обстоятельствах, суд считает возможным применить к рассмотренной ситуации принцип эстоппель.

Решение:

- ☐ Взыскать с ООО «Дальнее» в пользу ООО «Экосити» задолженность за оказанные услуги.

Эстоппель (от англ. «estop» — лишать права выдвигать возражения) – правовой принцип, в силу которого лицо **утрачивает право ссылаться на какие-либо факты** в обоснование своих требований и возражений при наступлении определенных обстоятельств.

Решение АС Сахалинской области от 03.09.2018 по делу № [A59-4266/2018](#)

п. 1 ст. 333 ГК РФ

Если подлежащая уплате неустойка **явно несоразмерна последствиям** нарушения обязательства, **суд** вправе уменьшить ее размер

п. 73 постановления Пленума ВС РФ от 24.03.2016 № 7

Бремя доказывания несоразмерности неустойки и необоснованности выгоды кредитора возлагается **на ответчика** (поставщика, подрядчика, исполнителя)

Основания для снижения неустойки

Не может быть основанием

- ✓ тяжелое финансовое положения
- ✓ неисполнения обязательств контрагентами
- ✓ выполнение ответчиком социально значимых функций

Может быть основанием

- ✓ чрезмерно высокий процент неустойки
- ✓ значительное превышение суммы неустойки над суммой возможных убытков, вызванных нарушением обязательства
- ✓ длительность неисполнения обязательства

и другие обстоятельства

- ❑ **Подрядчик:** взыскать 914 073 руб. (555 817 руб. 20 коп. долга по оплате работ, 354 588 руб. 32 коп. **штрафа за нарушение обязательства по оплате**, 3668 руб. 38 коп. пеней, а также о взыскании **пеней**, начисленных начиная с 01.12.2017 по день вынесения судебного решения включительно.
- ❑ **Суд:** Заказчик правомерно начислил подрядчику неустойку в соответствии с условиями договора в связи с просрочкой выполнения работ и удержал ее из суммы, подлежащей оплате.
- ❑ В то же время, если подлежащая уплате неустойка **явно несоразмерна последствиям нарушения** обязательства, суд вправе уменьшить неустойку.
- ❑ Правила о снижении размера неустойки на основании статьи 333 ГК РФ применяются также **в случаях, когда неустойка определена законом.**
- ❑ Вернуть подрядчику **2/3** неустойки.
- ❑ Штраф за нарушение договора и пени за просрочку оплаты с заказчика не взыскивать, поскольку он действовал правомерно.

Постановление АС ВВО от 05.10.2018 по делу №А28-15766/2017

- ☐ Договор на поставку керосина на 5 419 000 руб. Потребность срочная.
- ☐ Поставщик уведомил, что не может исполнить договор в срок.

Ваши рекомендации?



- ☐ Договор на поставку керосина на 5 419 000 руб. Потребность срочная.
- ☐ Поставщик уведомил, что не может исполнить договор в срок.

Ваши рекомендации?

Можно ли заключить новый договор до расторжения действующего?



- ☐ Договор на поставку керосина на 5 419 000 руб. Потребность срочная.
- ☐ Поставщик уведомил, что не может исполнить договор в срок.

Ваши рекомендации?

Можно ли заключить новый договор до расторжения действующего?

- ☐ Заказчик был вынужден заключить новый договор способом с ЕП в связи со срочностью на 6 160 000 руб. и обратился в суд с иском о возмещении убытков.
- ☐ Суды:
 - ✓ если неисполнение или ненадлежащее исполнение договора повлекло его досрочное прекращение и взамен заключен аналогичный договор, покупатель **вправе потребовать возмещения убытков** в виде разницы цен (п. 1 ст. 393.1 ГК РФ);
 - ✓ если поставщик не поставил предусмотренное договором количество товаров в установленный срок, покупатель **вправе приобрести** непоставленные **товары у других лиц** с отнесением на поставщика всех необходимых и разумных расходов на их приобретение (п. 1 ст. 520 ГК РФ);
 - ✓ Заключение замещающей сделки **до прекращения первоначального обязательства не влияет на обязанность должника и кредитора** (п. 3 ст. 308 ГК РФ).

Постановление АС ДВО от 05.09.2023 по делу №А59-6838/2022
Постановление АС ДВО от 20.08.2019 по делу №А73-19231/2018

Статья 393.1 ГК РФ. Возмещение убытков при прекращении договора

Замещающая сделка взамен прекращенного договора

Неисполнение или ненадлежащее исполнение поставщиком договора	Новый договор взамен расторгнутого	Сопоставимые условия
✓ договор прекращен из-за его неисполнения или ненадлежащего исполнения поставщиком п. 12 Постановления Пленума ВС РФ от 24.03.2016 №7 обоснованность расторжения	✓ предыдущий сделка заключена взамен неисполненного договора (не в рамках обычной деятельности) Следует доказать, что договор заключен взамен прекращенного, а не в процессе текущей хозяйственной деятельности Определение АС Москвы от 30.09.2022 по делу №А40-78186/20-32-781 Законодательство не устанавливает требования, чтобы приобретаемый товар являлся идентичным по своим характеристикам Постановление АС ПО от 04.03.2022 по делу №А55-3880/2021	✓ предметы обоих договоров сопоставимы (+ схожие неценовые условия) (Определение ВС РФ от 17.09.2019 по делу №А40-49262/2018 ✓ разумная цена нового договора п. 12 Постановления Пленума ВС РФ от 24.03.2016 №7 Судом учтены коммерческие предложения от поставщиков аналогичного товара Постановление 1 ААС 14.10.2021 по делу №А79-10339/2020 ✓ новый договор заключен в разумный срок Определение ВС РФ от 14.05.2024 по делу № А74-8555/2022

- ☐ Стороны пришли к соглашению о расторжении договора, заключенного по итогу электронного аукциона.
- ☐ Позднее был заключен новый с другим поставщиком дороже на 105 тыс. руб.

Каковы шансы заказчика получить возмещение полученных убытков?

- ☐ Стороны пришли к соглашению о расторжении договора, заключенного по итогу электронного аукциона.
- ☐ Позднее был заключен новый с другим поставщиком дороже на 105 тыс. руб.

Каковы шансы заказчика получить возмещение полученных убытков?

Суд

- ✓ Нарушение условий договора со стороны поставщика отсутствует.
- ✓ Договор расторгнут **по соглашению сторон**, при отсутствии взаимных претензий.
- ✓ Заказчик не мог не знать, что в случае расторжения договора и заключения договора со следующим участником закупки, цена возрастет.

Определение ВС РФ от 30.07.2024 по делу №А56-27839/2023

- ☐ Договор на поставку бумаги.
- ☐ Поставлена лишь часть, из-за санкций цена выросла.
- ☐ Заказчик
 - ✓ принял решение об одностороннем отказе;
 - ✓ приобрел недопоставленный товар по более высокой стоимости.

В возмещении судом **отказано**:

- ✓ договор был заключен **до введения санкций**, исполнялся **после** введения. В действиях поставщика вины нет;
- ✓ поставщик сообщил заказчику письмом, что он не может поставить продукцию по согласованной цене из-за санкций, предложив изменить цену;
- ✓ цена изменилась по независящим от сторон причинам. Заказчику **следовало рассмотреть вопрос о корректировке** договора.

Постановление АС Московского округа от 05.12.2024 по делу №А40-260874/2023

ИЗМЕНЕНИЕ / РАСТОРЖЕНИЕ ДОГОВОРА



Изменение и расторжение договора возможно:

- ☐ по **соглашению сторон**, если иное не предусмотрено договором или законом (ст. 450 ГК РФ).
- ☐ в **одностороннем порядке**, в том числе при существенном нарушении договора одной из сторон (п.2 ст. 450 ГК РФ).

Существенным нарушением договора является его неисполнение или ненадлежащее исполнение. Все условия, касающиеся ненадлежащего исполнения договора или его неисполнения, должны быть прописаны в договоре.

- ☐ в **связи с существенным изменением обстоятельств** (ст. 451 ГК РФ).

События или действия третьих лиц, при наступлении которых стороны будут вынуждены изменить условия договора. Существенным такое изменение обстоятельств должно быть **для обеих сторон** договора (важно – не все «форс мажор», в т.ч. отсутствие средств или товара на рынке).

- ☐ иные **основания, изложенные в договоре** (ст. 450 ГК РФ).

Порядок изменения договора прописывается в тексте самого договора.

По общему правилу (ст. 452 ГК РФ) соглашение об изменении или о расторжении договора совершается в той же форме, что и договор.

- ☐ **судебном порядке**.

При этом необходимо соблюсти досудебный порядок.

- ❑ В судебном заседании представитель поставщика представил копию претензии от 03.04., в которой он просит заказчика о расторжении с 03.04. договора подряда.
- ❑ Но! Исковое заявление о расторжении договора подано в арбитражный суд 30.03.
- ❑ Претензия от 03.04. не может быть признана надлежащим доказательством соблюдения досудебного порядка урегулирования спора о досрочном расторжении договора потому, что исключает возможность добровольного исполнения ответчиком обязательства, изложенного в претензии.
- ❑ Истцом не предприняты меры по урегулированию спора в порядке, предусмотренном в п.2 ст.452 ГК РФ.

ст. 452 ГК РФ. Порядок изменения и расторжения договора

2. Требование об изменении или о расторжении договора может быть заявлено стороной в суд только после получения отказа другой стороны на предложение изменить или расторгнуть договор либо неполучения ответа в срок, указанный в предложении или установленный законом либо договором, а при его отсутствии - в тридцатидневный срок.

21.06.2026

Верховный суд России применил искусственный интеллект при подготовке постановления Пленума Верховного суда "О подготовке гражданских дел к судебному разбирательству".



TACC

1	Подготовка и индивидуализация проекта договора	Пример промпта: ✓ Сформируй проект договора поставки для закупки хозяйственных товаров (мыло, перчатки, мешки для мусора) на сумму до 700 тыс. рублей. ✓ Используй типовую структуру (преамбула, предмет, цена, порядок расчетов, ответственность, форс-мажор). ✓ Включи условия: поставка в течение 5 дней с момента заявки, оплата в течении 7 рабочих дней после подписания документа о приемке, штраф за недопоставку 0,5% от стоимости непоставленного товара за каждый день. ✓ После генерации выдели квадратными скобками все переменные поля, которые нужно заполнить вручную (даты, реквизиты, номер договора).
	Адаптация типовых форм под конкретную закупку, создание проекта договора с нуля	
2	Перевод бизнес-требований в юридические формулировки	
	Корректировка технического задания, переформулирование требований инициатора закупки в условия договора	
3	Юридическая экспертиза и выявление рисков	
	Анализ договора на предмет нечетких формулировок, невыгодных условий, соответствия 44-ФЗ / 223-ФЗ	
4	Редактура и переговорные стратегии	
	Составление протоколов разногласий, подготовка аргументов для защиты позиции, моделирование переговоров	
5	Проверка поставщика (подрядчика, исполнителя)	
	Комплаенс-проверка контрагента, оценка рисков	
6	Мониторинг исполнения и управление изменениями	
	Контроль закрывающих документов, сроков поставки, автоматизация претензионной работы	

1	Подготовка и индивидуализация проекта договора	Пример промпта: ✓ Переведи требования в юридически значимые условия договора. ✓ Исходные данные: «Нужно, чтобы поставщик оборудования провел пусконаладочные работы в присутствии нашего инженера, предоставил инструкцию на русском языке и обучил трех сотрудников работе на станке в течение двух дней после монтажа». ✓ Задание: ▪ Сформулируй эти требования как отдельный подпункт в разделе «Обязанности поставщика». ▪ Пропиши, что невыполнение любого из этих пунктов считается неоказанием услуги в полном объеме и является основанием для отказа от подписания акта до полного устранения нарушений.
	Адаптация типовых форм под конкретную закупку, создание проекта договора с нуля	
2	Перевод бизнес-требований в юридические формулировки	
	Корректировка технического задания, переформулирование требований инициатора закупки в условия договора	
3	Юридическая экспертиза и выявление рисков	
	Анализ договора на предмет нечетких формулировок, невыгодных условий, соответствия 44-ФЗ / 223-ФЗ	
4	Редактура и переговорные стратегии	
	Составление протоколов разногласий, подготовка аргументов для защиты позиции, моделирование переговоров	
5	Проверка поставщика (подрядчика, исполнителя)	
	Комплаенс-проверка контрагента, оценка рисков	
6	Мониторинг исполнения и управление изменениями	
	Контроль закрывающих документов, сроков поставки, автоматизация претензионной работы	

1	Подготовка и индивидуализация проекта договора	Пример промпта: ✓ Проанализируй приложенный проект договора (файл) с точки зрения защиты интересов заказчика в рамках 223-ФЗ. Выяви потенциально опасные формулировки, в том числе: ■ найди пункты, где используются оценочные понятия (например, «при необходимости», «в установленном порядке»); ■ оцени баланс ответственности, в т.ч. размер штрафных санкций для сторон. Если есть асимметрия - укажи конкретные пункты и предложи корректную редакцию; ■ проверь, прописан ли четкий порядок приемки работ и фиксации недостатков. ✓ Итоговый ответ представь в виде таблицы с колонками: пункт договора, формулировка из договора, описание риска, предложение по исправлению (конкретная формулировка).
	Адаптация типовых форм под конкретную закупку, создание проекта договора с нуля	
2	Перевод бизнес-требований в юридические формулировки	
	Корректировка технического задания, переформулирование требований инициатора закупки в условия договора	
3	Юридическая экспертиза и выявление рисков	
	Анализ договора на предмет нечетких формулировок, невыгодных условий, соответствия 44-ФЗ / 223-ФЗ	
4	Редактура и переговорные стратегии	
	Составление протоколов разногласий, подготовка аргументов для защиты позиции, моделирование переговоров	
5	Проверка поставщика (подрядчика, исполнителя)	
	Комплаенс-проверка контрагента, оценка рисков	
6	Мониторинг исполнения и управление изменениями	
	Контроль закрывающих документов, сроков поставки, автоматизация претензионной работы	

Промпт

- ✓ Ты опытный юрист поставщика.
- ✓ Заказчик работает по закону №223-ФЗ.
- ✓ Проанализируй загруженный договор на предмет возможных рисков, угроз, скрытых манипуляций для поставщика.
- ✓ В ответе приводи обоснования со ссылками на конкретные статьи законов и решения судов или контроля, предлагай как риск можно минимизировать.
- ✓ Ответ представь в виде таблицы следующей структуры: пункт договора, вызвавшая вопрос формулировка описание риска, предложение по минимизации риска.



Договор № 2822 от 30.1...
PDF 387.49KB

Ты опытный юрист поставщика.

Заказчик работает по закону №223-ФЗ.

Проанализируй загруженный договор на предмет возможных рисков, угроз, скрытых манипуляций для поставщика.

В ответе приводи обоснования со ссылками на конкретные статьи законов и решения судов или контроля, предлагай как риск можно минимизировать.

Ответ представь в виде таблицы следующей структуры: пункт договора, вызвавшая вопрос формулировка описание риска, предложение по минимизации риска

223-ФЗ Закупка у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) (до 01.07.18)  

№ 32615596799

Закупка завершена

Объект закупки

Поставка лыж и комплектующих к ним

Заказчик

МУНИЦИПАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ СПОРТИВНАЯ ШКОЛА № 1

Начальная цена
389 000,00 ₽

Размещено
07.01.2026

Обновлено
07.01.2026



[T.ME/TENDERY_RU](https://t.me/tendery_ru)



[WWW.TENDERY.RU](https://www.tendery.ru)



[INFO@TENDERY.RU](mailto:info@tendery.ru)

Анализ договора купли-продажи (поставки) № 2822 от 30.12.2025 на предмет рисков для поставщика (ИП Улыбина Т.Ю.)

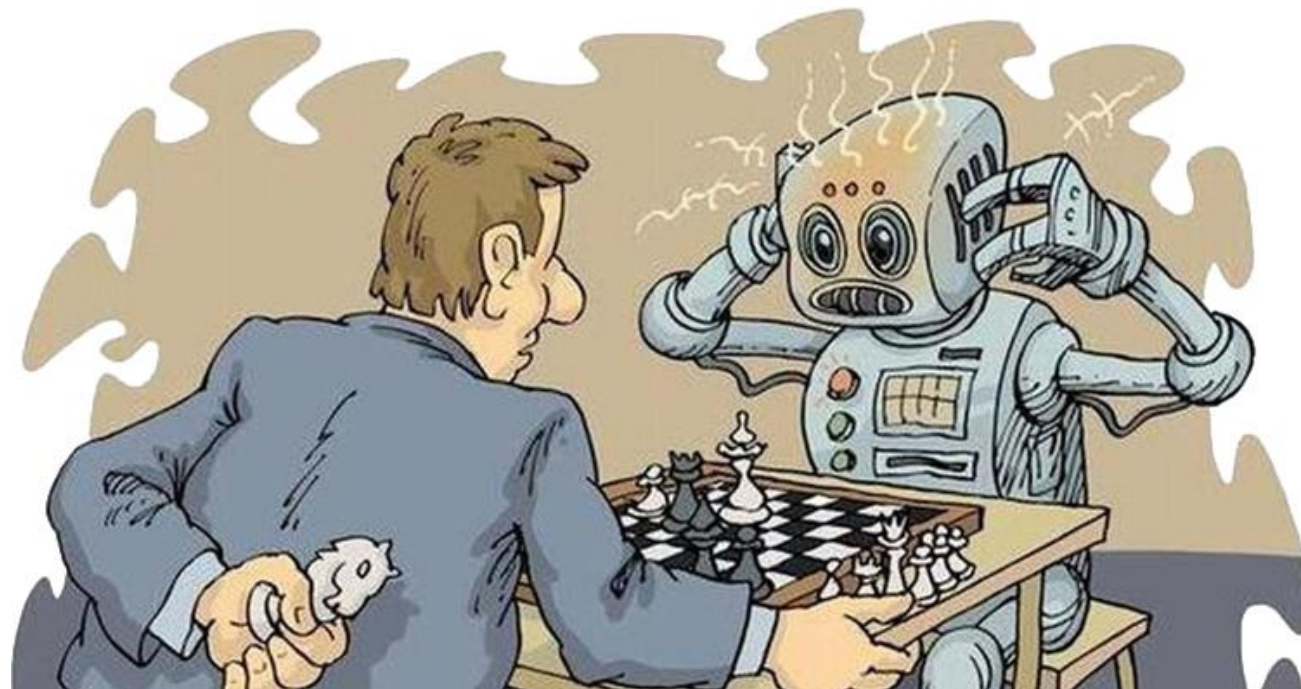
Контекст: Заказчик (МАУ ДО СШ №1) осуществляет закупку в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». Данный закон накладывает на заказчика обязательства по соблюдению процедур закупки, а также устанавливает особенности ответственности сторон.

Общий вывод: Договор является рамочным и содержит множество пробелов и неопределенностей, что создает значительные риски для Поставщика, особенно в части оплаты, перехода права собственности и ответственности. Отдельные условия могут быть признаны обременительными или не соответствующими принципам 223-ФЗ и Гражданского кодекса РФ (ГК РФ).

Рекомендации поставщику (ИП Улыбиной Т.Ю.):

1. **Не подписывать договор в текущей редакции.** Он содержит критически опасные условия, прежде всего, о переходе права собственности.
2. **Направить Покупателю протокол разногласий** с предложением указанных выше изменений, особенно по пунктам 2.2, 2.1.1, 5.1 и сроку действия договора.
3. **Настаивать на включении недостающих разделов** (приемка, гарантии, порядок разрешения споров).
4. **Запросить документацию о проведенной закупке** по 223-ФЗ для проверки соответствия.
5. **Учесть, что Покупатель является бюджетным учреждением.** Оплата может задерживаться из-за казначейских процедур. Важно четко прописать в договоре, что обязательства считаются исполненными Поставщиком в момент отгрузки перевозчику или передачи Покупателю, а просрочка оплаты со стороны Покупателя влечет конкретные финансовые санкции.

Подписание договора в текущем виде с высокой вероятностью приведет к конфликту, невозможности взыскания оплаты и судебным разбирательствам с неопределенным исходом.





Анализ договора купли-продажи (поставки) № 2822 от 30.12.2025 на предмет рисков для поставщика (ИП Улыбина Т.Ю.)

Контекст: Заказчик (МАУ ДО СШ №1) осуществляет закупку в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». Данный закон накладывает на заказчика обязательства по соблюдению процедур закупки, а также устанавливает особенности ответственности сторон.

Общий вывод: Договор является рамочным и содержит множество пробелов и неопределенностей, что создает значительные риски для Поставщика, особенно в части оплаты, перехода права собственности и ответственности. Отдельные условия могут быть признаны обременительными или не соответствующими принципам 223-ФЗ и Гражданского кодекса РФ (ГК РФ).

Рекомендации поставщику (ИП Улыбиной Т.Ю.):

- 1. Не подписывать договор в текущей редакции. Он содержит критически опасные условия, прежде всего, о переходе права собственности.
- 2. Направить Покупателю протокол разногласий с предложением указанных выше изменений, особенно по пунктам 2.2, 2.1.1, 5.1 и сроку действия договора.
- 3. Настаивать на включении недостающих разделов (приемка, гарантии, порядок разрешения споров).
- 4. Запросить документацию о проведенной закупке по 223-ФЗ для проверки соответствия.
- 5. Учесть, что Покупатель является бюджетным учреждением. Оплата может задерживаться из-за казначейских процедур. Важно четко прописать в договоре, что обязательства считаются исполненными Поставщиком в момент отгрузки перевозчику или передачи Покупателю, а просрочка оплаты со стороны Покупателя влечет конкретные финансовые санкции.

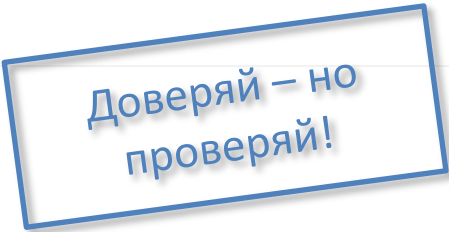
Подписание договора в текущем виде с высокой вероятностью приведет к конфликту, невозможности взыскания оплаты и судебным разбирательствам с неопределенным исходом.



Анализ договора на предмет рисков

Таблица анализа рисков и предложений по их минимизации

Пункт договора	Вызвавшая вопрос формулировка	Описание риска	Предложение по минимизации риска
1.1, 6.2	«...товар в ассортименте, количестве, установленном в счете и Приложение №1...», «Договор... действует до 30.12.2025 года ».	1. Риск неопределенности существенных условий. Ссылка на «счет» как на документ, определяющий ассортимент и количество, вносит неопределенность. Счет не является неотъемлемой частью договора (ст. 432 ГК РФ). Кроме того, срок действия договора истекает в день его подписания (30.12.2025), что делает невозможным его исполнение во времени, если поставка или оплата планируются позже. Договор может быть признан незаключенным. 2. Риск по 223-ФЗ. Если закупка по 223-ФЗ проводилась на конкретный товар (спецификацию из Приложения №1), то произвольное изменение ассортимента через счет может быть расценено как нарушение процедуры закупки, что влечет риск признания договора недействительной сделкой по иску контролирующих органов (ст. 168 ГК РФ).	1. Исключить упоминание о «счете» из п. 1.1. Все существенные условия (наименование, количество) должны быть четко зафиксированы в Приложении №1. 2. Изменить п. 6.2: «Договор вступает в силу с момента подписания и действует до полного исполнения сторонами всех обязательств, но не позднее «__» _____ 2026 года». Срок должен быть реалистичным с учетом графика поставки и оплаты.
2.1.1, 2.2	«Право собственности на товар переходит к Покупателю при получении Продавцом денежных средств на расчетный счет». «Оплата... оставшиеся 70% в течение 7(семи) рабочих дней с момента поставки »	1. Риск необоснованной отсрочки перехода права собственности и оплаты. Условие о переходе права собственности только после 100% оплаты противоречит базовому принципу ст. 223, 224 ГК РФ, где право собственности обычно переходит с момента передачи вещи, если иное не установлено законом или договором. Данная конструкция выгодна только Покупателю: он может владеть и использовать товар, но не оплачивать его, оставаясь при этом незаконным владельцем. В случае порчи или утраты товара у Покупателя до оплаты, взыскать его ст... с Покупателя будет сложно, так как формально он еще не стал	1. Изменить п. 2.2 в соответствии со ст. 223 ГК РФ: «Право собственности на товар, а также риск его случайной гибели или повреждения переходят к Покупателю с момента фактической передачи товара Покупателю или указанному им лицу (перевозчику).» Это стандартная и сбалансированная формулировка. 2. В п. 2.1.1 уточнить: «...оставшиеся 70% в течение 7 (семи) рабочих дней с момента поставки товара Покупателю, подтвержденной подписанием товарной



Сформируй перечень рисков: каждый одной строчкой. В строчке - формулировка риска и ссылка на пункт договора



Перечень ключевых рисков для поставщика (ИП Улыбина Т.Ю.) по договору № 2822

1. **Риск признания договора незаключенным** из-за отсылки к неопределенному документу ("счету") для установления существенных условий (ассортимента, количества) и истечения срока его действия в день подписания (п. 1.1, п. 6.2).
2. **Риск нарушения принципа 223-ФЗ** и признания сделки недействительной из-за возможного произвольного изменения условий закупки через "счет" (п. 1.1).
3. **Критический риск утраты права собственности на товар** без получения оплаты, так как переход права собственности зависит исключительно от полной оплаты, а не от передачи товара (п. 2.2).
4. **Риск задержки или блокировки окончательного расчета (70%)** из-за зависимости срока оплаты от факта подписания УПД обеими сторонами (п. 2.1.1).
5. **Риск неопределенности начала течения срока предоплаты (30%)** из-за отсутствия четкого определения момента "выставления счета" (п. 2.1.1).
6. **Риск применения обременительной двойной ответственности** ("убытки сверх неустойки"), что противоречит ГК РФ (п. 5.1).
7. **Риск возникновения споров и недоказанности факта надлежащей поставки** из-за отсутствия в договоре порядка и сроков приемки товара по количеству и качеству (нет отдельного раздела).
8. **Риск предъявления неограниченных по времени и объему претензий по качеству** из-за отсутствия гарантийных условий и сроков предъявления рекламаций (нет отдельного раздела).
9. **Риск рассмотрения споров в невыгодной для поставщика подсудности** (по месту нахождения покупателя) из-за отсутствия в договоре условия о порядке разрешения споров (нет отдельного раздела).
10. **Риск невозможности взыскания договорной неустойки** с покупателя за просрочку оплаты или иные нарушения из-за отсутствия в договоре конкретных размеров и порядка применения штрафных санкций (кроме общей п. 5.1).

...

Сформируй перечень рисков: каждый одной строчкой. В строчке - формулировка риска и ссылка на пункт договора



Перечень ключевых рисков для поставщика (ИП Улыбина Т.Ю.) по договору № 2822

1. **Риск признания договора незаключенным** из-за отсылки к неопределенному документу ("счету") для установления существенных условий (ассортимента, количества) и истечения срока его действия в день подписания (п. 1.1, п. 6.2).
2. **Риск нарушения принципа 223-ФЗ** и признания сделки недействительной из-за возможного произвольного изменения условий закупки через "счет" (п. 1.1).
3. **Критический риск утраты права собственности на товар** без получения оплаты, так как переход права собственности зависит исключительно от полной оплаты, а не от передачи товара (п. 2.2).
4. **Риск задержки или блокировки окончательного расчета (70%)** из-за зависимости срока оплаты от факта подписания УПД обеими сторонами (п. 2.1.1).
5. **Риск неопределенности начала течения срока предоплаты (30%)** из-за отсутствия четкого определения момента "выставления счета" (п. 2.1.1).
6. **Риск применения обременительной двойной ответственности ("убытки сверх неустойки")**, что противоречит ГК РФ (п. 5.1).
7. **Риск возникновения споров и недоказанности факта надлежащей поставки** из-за отсутствия в договоре порядка и сроков приемки товара по количеству и качеству (нет отдельного раздела).
8. **Риск предъявления неограниченных по времени и объему претензий по качеству** из-за отсутствия гарантийных условий и сроков предъявления рекламаций (нет отдельного раздела).
9. **Риск рассмотрения споров в невыгодной для поставщика подсудности** (по месту нахождения покупателя) из-за отсутствия в договоре условия о порядке разрешения споров (нет отдельного раздела).
10. **Риск невозможности взыскания договорной неустойки** с покупателя за просрочку оплаты или иные нарушения из-за отсутствия в договоре конкретных размеров и порядка применения штрафных санкций (кроме общей п. 5.1).

Подготовь протокол разногласий по всем рискам



ПРОТОКОЛ РАЗНОГЛАСИЙ № 1

к проекту Договора купли-продажи (поставки) № 2822
от 30 декабря 2025 г.

г. Москва
«__» _____ 2026 г.

Индивидуальный предприниматель Улыбина Татьяна Юрьевна (ИНН 501303010003, ОГРН 311774602700558), именуемая в дальнейшем «Поставщик», с одной стороны,
и
Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Спортивная школа №1» (МАУ ДО СШ №1, ИНН 2807007030), именуемое в дальнейшем «Покупатель», с другой стороны,
совместно именуемые «Стороны», в связи с обсуждением проекта Договора, составили настоящий Протокол разногласий о нижеследующем:

Поставщик предлагает внести в проект Договора следующие изменения и дополнения:

№ п/п	Пункт проекта Договора	Текст по проекту Договора	Предлагаемая Поставщиком редакция	Обоснование и ссылка на нормы закона
1.	Пункт 1.1	«...товар в ассортименте, количестве, установленном в счете и Приложение №1...»	«...товар в ассортименте и количестве, установленном в Приложении №1, являющемся неотъемлемой частью настоящего Договора.»	Исключается неопределенная отсылка к документу («счет»), не являющемуся частью договора, что может привести к признанию договора незаключенным в силу ст. 432 ГК РФ. Все существенные условия о предмете должны быть четко зафиксированы.
2.	Пункт 1.3	«...в порядке и сроки, установленные сторонами данного Договора.»	«Поставщик обязуется передать Покупателю товар партиями в соответствии с Графиком поставки (Приложение №2) или единовременно не позднее «__» _____ 2026 г. Товар считается переданным с момента его подписания товарно-транспортной накладной (или иного документа о передаче) уполномоченным представителем Покупателя или с момента	Конкретизация срока поставки, необходимого для исполнения обязательств, и момента перехода рисков. Соответствует ст. 458, ст. 224 ГК РФ.

...

1	Подготовка и индивидуализация проекта договора	Пример промпта (деловая игра): ✓ Смоделируй переговорный процесс по защите интересов заказчика. ✓ Условия: поставщик ООО «Катсоргп» настаивает на исключении пункта об уменьшении цены при просрочке поставки более чем на 10 дней. Твоя задача - помочь мне отстоять этот пункт. ✓ Составь список из 3-4 аргументов, почему этот пункт важен для заказчика. ✓ Предложи фразы для вежливого, но твердого отказа от исключения этого условия. ✓ Сыграй роль поставщика, который приводит контраргументы (в том числе «это нерыночно», «у нас сложности с производителем», «у нас проблемы с логистикой»), а я буду отвечать, используя твои подсказки. ✓ Твой первый ход от лица поставщика.
	Адаптация типовых форм под конкретную закупку, создание проекта договора с нуля	
2	Перевод бизнес-требований в юридические формулировки	
	Корректировка технического задания, переформулирование требований инициатора закупки в условия договора	
3	Юридическая экспертиза и выявление рисков	
	Анализ договора на предмет нечетких формулировок, невыгодных условий, соответствия 44-ФЗ / 223-ФЗ	
4	Редактура и переговорные стратегии	
	Составление протоколов разногласий, подготовка аргументов для защиты позиции, моделирование переговоров	
5	Проверка поставщика (подрядчика, исполнителя)	
	Комплаенс-проверка контрагента, оценка рисков	
6	Мониторинг исполнения и управление изменениями	
	Контроль закрывающих документов, сроков поставки, автоматизация претензионной работы	

1	Подготовка и индивидуализация проекта договора	Пример промпта (протокол разногласий): ✓ Сформируй проект протокола разногласий к договору с ООО «Катсорг» (приложен файл с нашей версией правок). ✓ Оформи в виде таблицы с колонками: ■ номер пункта договора; ■ редакция поставщика (исходная); ■ предлагаемая редакция заказчика (на основе приложенных правок); ■ обоснование (например: «условие противоречит интересам заказчика, так как оставляет сроки поставки открытыми»). ✓ В преамбуле укажи, что протокол составлен на основании ст. 443 ГК РФ.
	Адаптация типовых форм под конкретную закупку, создание проекта договора с нуля	
2	Перевод бизнес-требований в юридические формулировки	
	Корректировка технического задания, переформулирование требований инициатора закупки в условия договора	
3	Юридическая экспертиза и выявление рисков	
	Анализ договора на предмет нечетких формулировок, невыгодных условий, соответствия 44-ФЗ / 223-ФЗ	
4	Редактура и переговорные стратегии	
	Составление протоколов разногласий, подготовка аргументов для защиты позиции, моделирование переговоров	
5	Проверка поставщика (подрядчика, исполнителя)	
	Комплаенс-проверка контрагента, оценка рисков	
6	Мониторинг исполнения и управление изменениями	
	Контроль закрывающих документов, сроков поставки, автоматизация претензионной работы	

1	Подготовка и индивидуализация проекта договора	Пример промпта: ✓ Действуй как специалист по комплаенс-контролю. ✓ Проверь потенциального подрядчика ООО «Катсорп» (ИНН 7715987654) на благонадежность. ✓ Составь краткое резюме по итогам анализа открытых данных, в том числе: ■ есть ли информация о дисквалификации руководителя? ■ участвовал ли поставщик в судебных разбирательствах в качестве ответчика по делам о неисполнении госконтрактов? ■ присутствует ли компания в реестре недобросовестных поставщиков (РНП)? ■ нет ли признаков «фирмы-однодневки» (массовый учредитель, адрес регистрации)? ✓ Формат ответа: таблица из трех колонок: показатель, оценка (уровень риска), обоснование.
	Адаптация типовых форм под конкретную закупку, создание проекта договора с нуля	
2	Перевод бизнес-требований в юридические формулировки	
	Корректировка технического задания, переформулирование требований инициатора закупки в условия договора	
3	Юридическая экспертиза и выявление рисков	
	Анализ договора на предмет нечетких формулировок, невыгодных условий, соответствия 44-ФЗ / 223-ФЗ	
4	Редактура и переговорные стратегии	
	Составление протоколов разногласий, подготовка аргументов для защиты позиции, моделирование переговоров	
5	Проверка поставщика (подрядчика, исполнителя)	
	Комплаенс-проверка контрагента, оценка рисков	
6	Мониторинг исполнения и управление изменениями	
	Контроль закрывающих документов, сроков поставки, автоматизация претензионной работы	

1	Подготовка и индивидуализация проекта договора	Пример промпта (претензионная работа): ✓ Подготовь в жестком стиле проект претензии в адрес ООО «Катсорг» в связи с нарушением сроков выполнения работ. ✓ Данные: ▪ договор от 01.03.2026 № 15/03 (приложен); ▪ срок окончания работ: 01.04.2026; ▪ фактически работы не сданы до сих пор (сегодня 20.04.2026); ▪ цена договора: 850 000 руб. ✓ Задачи: ▪ рассчитай пеню за период с 02.04.2026 по 20.04.2026 по условиям договора; ▪ составь текст претензионного письма с требованием уплатить неустойку и назначить новый срок окончания работ. ✓ Добавь предупреждение, что в случае неисполнения заказчик оставляет за собой право обратиться в суд и расторгнуть договор в одностороннем порядке.
	Адаптация типовых форм под конкретную закупку, создание проекта договора с нуля	
2	Перевод бизнес-требований в юридические формулировки	
	Корректировка технического задания, переформулирование требований инициатора закупки в условия договора	
3	Юридическая экспертиза и выявление рисков	
	Анализ договора на предмет нечетких формулировок, невыгодных условий, соответствия 44-ФЗ / 223-ФЗ	
4	Редактура и переговорные стратегии	
	Составление протоколов разногласий, подготовка аргументов для защиты позиции, моделирование переговоров	
5	Проверка поставщика (подрядчика, исполнителя)	
	Комплаенс-проверка контрагента, оценка рисков	
6	Мониторинг исполнения и управление изменениями	
	Контроль закрывающих документов, сроков поставки, автоматизация претензионной работы	

1	Подготовка и индивидуализация проекта договора	Пример промпта (контроль закрывающих документов): ✓ Выполни сверку акта о приемке выполненных работ (форма КС-2, файл приложен) с условиями договора строительного подряда, заключенного с ООО «Катсорп» (файл приложен). Особое внимание обрати на: ■ соответствие перечня и объемов работ ведомости договорной документации; ■ совпадение расценок с твердой сметой, зафиксированной в договоре; ■ наличие работ, не предусмотренных договором (если есть — перечисли). ✓ Результат оформи в виде таблицы расхождений с краткими комментариями для бухгалтерии.
	Адаптация типовых форм под конкретную закупку, создание проекта договора с нуля	
2	Перевод бизнес-требований в юридические формулировки	
	Корректировка технического задания, переформулирование требований инициатора закупки в условия договора	
3	Юридическая экспертиза и выявление рисков	
	Анализ договора на предмет нечетких формулировок, невыгодных условий, соответствия 44-ФЗ / 223-ФЗ	
4	Редактура и переговорные стратегии	
	Составление протоколов разногласий, подготовка аргументов для защиты позиции, моделирование переговоров	
5	Проверка поставщика (подрядчика, исполнителя)	
	Комплаенс-проверка контрагента, оценка рисков	
6	Мониторинг исполнения и управление изменениями	
	Контроль закрывающих документов, сроков поставки, автоматизация претензионной работы	

- ☐ Директор по продажам ООО «ГК ЭнергоПроф»
 - ✓ направляла документы по корпоративной почте, ставя в скрытую копию свой личный адрес электронной почты, в т.ч. документы и содержание переговоров относительно участия в тендере и др. (чтобы взять работу на дом);
 - ✓ использовала DeepSeek для обработки отчетов и т.п. (ИИ разгружает от рутинных задач).

Каковы возможные последствия таких действий?

- А. Премируют и/или повысят
- В. Попросят провести обучение по приемам эффективной работы другим сотрудникам
- С. Уволят

- ☐ Директор по продажам ООО «ГК ЭнергоПроф»
 - ✓ направляла документы по корпоративной почте, ставя в скрытую копию свой личный адрес электронной почты, в т.ч. документы и содержание переговоров относительно участия в тендере и др. (чтобы взять работу на дом);
 - ✓ использовала DeepSeek для обработки отчетов и т.п. (ИИ разгружает от рутинных задач).

Каковы возможные последствия таких действий?

- А. Премируют и/или повысят
- В. Попросят провести обучение по приемам эффективной работы другим сотрудникам
- С. Уволят

Суд

- ☐ Сотрудница допустила разглашений тайны путём загрузки охраняемых сведений из внутреннего защищённого ресурса PowerBi в сторонний сервис DeepSeek ([загрузка отчетов обнаружена службой информационной безопасности](#)).
- ☐ Сведения, составляющих коммерческую тайну направлены на внешнюю почту (подтверждается [скриншотом экрана](#) рабочего компьютера, посредством [программы "Sprutmonitor"](#), [развёрнутой на всех рабочих компьютерах](#) с целью контроля за деятельностью сотрудников).
- ☐ Увольнение законно.

Решение Бабушкинского районного суда Москвы от 26.05.2026 по делу №02-1545/2026 [▶](#)

Цифровые закупки. Практическое руководство по использованию искусственного интеллекта

- ✓ Принципы работы искусственного интеллекта. Простое руководство по устройству нейросетей
 - ✓ Виды ИИ в закупках
 - ✓ Как заставить ИИ слушаться: законы промптинга
 - ✓ Возможности ИИ в закупках
 - ✓ Риски и ограничения ИИ
 - ✓ Как успешно внедрить ИИ в закупках
 - ✓ Ошибки искусственного интеллекта
 - ✓ Куда двигаться дальше: автоматизация закупочного цикла
 - ✓ Руководство поставщику по работе с ИИ
 - ✓ Данные как основа работы ИИ
 - ✓ Ключевые инструменты цифровизации закупок
 - ✓ Безопасность при работе с ИИ
- + [продолжение темы](#) в закрытых каналах в ТГ и Макс

О книге: <https://ai-book-zakupki.tilda.ws>



БЛАГОДАРЮ
ЗА
ВНИМАНИЕ!



@TENDERY_RU



info@tendery.ru



https://t.me/tendery_ru

практика